

Architecte Certifié TOGAF

FORMATIONS & CERTIFICATIONS

2001 DEA en Sciences de l'Information Géographique – Télécom Paris / ENSG / Université Paris-Est (

TOGAF® 9 Certified · ISC2 Cybersecurity CC · MuleSoft Certified & Mentor · IBM Design Thinking Practitioner · AWS Cloud Practitioner Essentials · Course AZ-900T00-A: Microsoft Azure Fundamentals · GCP Digital Leader (en cours)

COMPETENCES FONCTIONNELLES & TECHNIQUES

Compétences principales :

- Architecture & Gouvernance SI : Architecture d'entreprise, Architecture cible, Urbanisation SI, TOGAF (ADM), ArchiMate, Zachman, comités d'architecture (CAO, CAS, Weekly Architecture), standards et référentiels techniques.
- Management & Leadership IT : Pilotage de programmes complexes, management d'équipes pluridisciplinaires, coaching et mentoring, planification stratégique, reporting exécutif, staffing, P&L, gouvernance IT.
- Transformation & Stratégie IT : Roadmap IT, modernisation applicative, rationalisation du SI, gestion de la dette technique, programmes de transformation, pilotage multi-projets.
- Cloud & DevSecOps : AWS, Azure, GCP, cloud hybride, migrations cloud, CI/CD, GitLab, Azure DevOps, Bitbucket, Kubernetes, sécurité applicative, FinOps.
- Intégration & API Management : MuleSoft, Apigee, Gravitee, Workato, Boomi, Oracle SOA Suite, TIBCO, API-led connectivity, gouvernance API lifecycle.
- Data, IA & Automatisation : Big Data, Spark, SQL/NoSQL, Elasticsearch, RAG, BI (Power BI), RPA, ML, OCR, NLP, GenAI, agents conversationnels.
- Sécurité & Conformité : OWASP, OWASP LLM, DORA, SBOM, Dependency-Track, RGPD, ACPR, Solvabilité II.

ANGLAIS : courant

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

ARUNDO - SMABTP, Juillet 2025 - Jusqu'à Aujourd'hui

Architecte

Contexte du projet :

- Structuration Cellule Architecture SI : instances de gouvernance (CAO, CAS, Weekly Architecture), portail architecture sur SharePoint, tableaux pilotage JIRA + Power Automate. Documentation TOGAF ADM, standards techniques, exigences développement/sécurité (OWASP, OWASP LLM), templates de cadrage et validation d'architecture des projets.

- Inventaire SI (+100 applications) : catalogage, scoring CIA, analyse risques, identification dépendances et rationalisation alignée gouvernance IT et exigences réglementaires (RGPD, DORA, Solvabilité II).
- Roadmap Architecture SI alignée avec le plan stratégique 2025-2028 : réassureur augmenté (IA/automatisation), excellence opérationnelle, modernisation IT, sécurité.
- Gouvernance SI & Sécurité : Dashboard Power BI consolidé (dette technique, obsolescence, SBOM Dependency-Track). Cadrage processus CSD (Correction Sécurisée Données production) : workflows validation, traçabilité, conformité ACPR.
- Référentiels : Données personnelles et sensibles (médicales, financières) aligné conformité RGPD. Pattern d'architecture IDP (Intelligent Document Processing) pour l'industrialisation du traitement documentaire par l'IA.
- Architecture IA Métier : Définition d'un pattern IDP pour 3 projets métier à fort volume documentaire (avis de sinistres, traités de réassurance/souscription, bordereaux comptables). Benchmark des solutions : ABBYY FineReader Server 14, SLM on-prem (QWEN2.5:3B, Llama3.1:8B, Phi-3) avec matrice décisionnelle coûts/performances/conformité.
- Architecture Cloud & Data : Cadrage migration Outscale vers AWS. Cadrage data pipelines ERP Legacy vers AWS (S3, lakehouse Iceberg). Optimisation pipelines Spark (+50% performance).
- DevSecOps : Roadmap DevSecOps en synergie avec le Groupe, uniformisation usines logicielles, migration Bitbucket Cloud vers GitLab AWS.
- Cadrages de projets structurants : Refonte Search Engine avec architecture RAG (SLM/LLM, recherche sémantique, assistant conversationnel GED) et migration CMS.
- Management & Pilotage : encadrement d'un consultant senior architecture, coordination avec les équipes DSI transverses (sécurité, data, applications), animation des instances de gouvernance, reporting direction..

WISEO, Septembre 2023 à Juin 2025

Architecte

Contexte du projet :

- Structuration et industrialisation de la Practice MuleSoft (10+ experts, onshore/nearshore/offshore).
- Pilotage global : management des talents, delivery multi-projets, P&L, reporting exécutif (Power BI), qualité des livraisons.
- Leader technologique et référent avant-vente : cadrage d'architectures cibles, réponses RFP, PoC, estimation charges, ateliers clients, acculturation API-first.
- Industrialisation des assets MuleSoft : bonnes pratiques sécurité, gouvernance API lifecycle, scalabilité, versioning.
- DevOps & Knowledge Factory : mise en place usine logicielle CI/CD (Azure DevOps, GitLab, Bitbucket, JIRA, ServiceNow), structuration du knowledge management (Confluence).
- Développement d'accélérateurs d'intégration (RPA, IDP) pour digitalisation des processus et automatisation documentaire.
- Animation partenariat stratégique avec MuleSoft (Salesforce) : co-sell, alignement Go-To-Market, pilotage certifications

DEVOTEAM, Septembre 2020 à Août 2023

Directeur technique : practice intégration

Contexte du projet :

- Pilotage opérationnel d'une practice de 40+ collaborateurs, staffing, suivi financier et qualité des livrables.
- Création et gestion d'un centre de services d'intégration MuleSoft (onshore/nearshore), scalabilité et industrialisation.
- Référent en architecture et avant-vente : solutions cibles, estimation charges, ateliers, PoC, réponses appels d'offres.
- Réalisation de benchmarks plateformes d'intégration (MuleSoft, Workato, Boomi, Azure, Google Integration) et recommandations aux directions techniques.
- Exemples projets : Safran Aircraft Engines, KPMG, Bouygues Energies, Fast Retailing, Celio, CEGID, Garance – intégration SI, digitalisation, rationalisation, gouvernance API.
- Contribution stratégique à la cellule Sustainability Management en tant que référent Salesforce Net Zero Cloud pour le TechRadar Devoteam 2023.

GULF BUSINESS MACHINES, Mars 2017 à Juillet 2020

Architecte SI

Contexte du projet :

- Pilotage de programmes de transformation à grande échelle dans plusieurs secteurs (Télécom, Banque, Défense, Oil & Gas, Secteur public), combinant exécution de projets et conseil stratégique pour aligner l'IT avec les objectifs business.
- Omantel : La livraison d'une plateforme BI/Analytics en temps réel intégrant des analyses avancées et des dashboards sur 15+ domaines télécom pour favoriser les prises de décision basées sur les données.
- Sohar International Bank : Pilotage d'un programme d'automatisation de plus de 300 processus métiers via les technologies IBM BPM, ODM et RPA (Automation Anywhere), visant à améliorer l'expérience client, garantir la conformité réglementaire et optimiser les opérations.
- Petroleum Development Oman : Direction de l'implémentation d'une solution cloud d'optimisation de gestion des stocks MRO (Maintenance, Repair, and Overhaul), avec intégration de SAP pour optimiser la gestion des entrepôts, des pièces de rechange et garantir la conformité réglementaire.
- Ooredoo Oman : Pilotage du projet d'automatisation des processus métier de l'opérateur avec IBM BPM (BPMN 2.0, TMF eTOM), visant à aligner les processus avec les meilleures pratiques du secteur et à améliorer l'efficacité opérationnelle.
- Client Défense & Sécurité : Migration de la solution IBM i2 Enterprise Insight Analysis et installation d'une plateforme Big Data basée sur HortonWorks Data Platform, permettant un traitement rapide des données et une meilleure intelligence opérationnelle.
- Banque Centrale d'Oman : Mise en place d'une solution de messaging IBM MQ v8.0, garantissant une messagerie sécurisée et haute performance entre institutions financières, tout en assurant la conformité et l'efficacité opérationnelle.
- Ministère des Transports et des Technologies de l'Information : Mise en place d'un Lab AI pour stimuler l'innovation dans le secteur public et accompagner les initiatives Smart Cities, en partenariat avec IBM et H2O.ai.
- Plusieurs clients dans le secteur de l'industrie : Animation d'ateliers IBM DataFirst et Design Thinking pour la transformation digitale alimentée par l'IA dans l'Industrie 4.0, avec l'utilisation de IBM Watson et H2O.ai pour des cas d'usage comme l'analyse sismique, les inspections UAV, la maintenance

prédictive, HSE, etc.

BULL, Octobre 2006 à Février 2017

Client Partner et Responsable Solutions SI

- Delivery et promotion du portfolio solutions Telecom/Media/Utilities d'Atos : CRM, Billing, BI, VAS, Provisioning, Intégration, Médiation, Roaming, IoT/M2M, NFV, SDN
- Pilotage réponses RFx (tactiques, techniques, financières) : sécurisation contrats stratégiques dont TMA 25M€ avec Orange AMEA et projets clés Ooredoo Algérie/Tunisie
- Gestion cycle complet vente-livraison en tant que Client Partner comptes Afrique du Nord (Ooredoo Tunisie, Algérie) : alignement objectifs clients, satisfaction client, excellence opérationnelle Practice Manager OSS/Intégration/Portails (2011-2014)
- Conduite projets stratégiques clients EMEA majeurs : Ooredoo Tunisie/Algérie, Orange France, Mobinil, Sonatel, Telkom Kenya, Bouygues Telecom, Monaco Telecom
- Management 40 ingénieurs multi-sites (France, Maghreb) : pilotage delivery, qualité, risques, délais, budget. Reporting performance et business reviews direction
- Adjoint responsable BU B/OSS : supervision périmètre P&L 20M€, équipe globale 90 personnes. Leadership modernisation IT : SOA, BPM, API Management, MDM, Activation & Fulfillment Architecte d'Entreprise & Directeur de projet (2010-2011)
- Programme migration SOA avec responsabilité P&L : gestion 8 ingénieurs seniors, livraison via méthodologie PMI, bonnes pratiques ITIL, automatisation CI/CD Jenkins
- Leadership architecture technique : optimisation composites SOA, amélioration productivité flux intégration +65% via standards TMF (TAM, eTOM, SID)
- 1er déploiement Oracle SOA Suite 11g région MEA (présenté TMF South Africa 2012, Oracle Fusion Middleware Forum 2012). Initiative Enterprise Architecture TOGAF avec charte d'implémentation OSS/BSS Solutions Architect (2008-2010) & Architecte Global INWI Maroc (2006-2008)
- Transformation bout-en-bout plateformes OSS/BSS multi-opérateurs télécoms : Médiation, Fulfillment, Assurance, intégration EAI & SOA. Avant-vente : offres techniques, propositions financières
- INWI Maroc : Lancement 3e opérateur télécom (50+ ETP), intégration SI BSS/OSS (CRM, Billing, EAI, Activation, Médiation). Architecture d'entreprise globale, revues design, validation fournisseurs
- Projets stratégiques ANRT (portabilité numéros, migration plan numérotation 9→10 chiffres). Nominé Innovation Day 2009 SFR (solution Policy & Roaming Cost Control Comptel)
- Accompagner la démarche de cyber de la caisse régionale en fonction du cadre réglementaire et de ses besoins (ISO 27K1, LPM, guides d'hygiène de l'ANSSI, NIST, ...)
- Participer à la rédaction du corpus documentaire (PSSI, politiques et procédures associées)
- Réaliser et animer des analyses de risques en autonomie (de préférence en se basant sur l'EBIOS RM)
- Construire les stratégies de plan de continuité (BIA, PCA, PRA,...) et réaliser les exercices de gestion de crise pour accompagner les clients à leur cyber résilience
- Sensibiliser et établir une culture de la sécurité de l'information chez les clients
- Construire et alimenter des indicateurs de mesure de la démarche cyber
- Dans le cadre de missions de RSSI à temps partagé, identifier, réaliser et suivre dans le temps les actions mises en place
- Mener des audits organisationnels et/ou d'analyses d'écart

- Rédiger et mener la feuille de route issue de ces audits
- Assurer une veille sur les nouvelles réglementations cyber (NIS 2, DORA, CRA, ...)

NIJI, Octobre 2005 à Septembre 2006

Chef de projet

Réalisations :

- Réalisation de la cartographie des flux de dégroupage DSL, avec intégration des systèmes KPSA, Cramer, Service Inventory et Order Management (BSS) et rédaction des spécifications fonctionnelles et techniques de la solution cible (Offre Triple Play DartyBox).
- Cartographie flux DSL, intégration BSS/OSS, conception interfaces supervision, WebLogic cluster, orchestration et connecteurs.