

Jean-Philippe NAUDIN

Consultant en Stratégie Data & Gouvernance | Expert BI

jph.naudin@gmail.com / 06.70.78.53.94

Résumé des expériences

Bonduelle	Manager de transition	Depuis Septembre 2025
Suez	Consultant en Stratégie Data & Gouvernance	Janvier 2024 à Juillet 2025 Pendant 1 ans et 6 mois
SwissLife Asset Managers	Consultant en Stratégie Data & Gouvernance	Mai 2022 à décembre 2023 – Pendant 1 ans et 7 mois
Grant Thornton	Manager de transition	Juillet 2019 à avril 2022 – Pendant 2 ans et 9 mois
Natixis (4ans), EDF (5ans), Veepee, Engie, L'Oréal	Expert BI / Auditeur / Architecte Data	Avril 2008 à juil. 2019 - Pendant 11 ans et 3 mois

Expertises Clés

STRATÉGIE & TRANSFORMATION DATA

- ❖ **Roadmap Stratégique** : Cadrage et pilotage de feuilles de route pluriannuelles alignées sur les enjeux business (priorisation des use cases, définition des jalons, business case).
- ❖ **Diagnostic & Audit** : Analyse de la maturité data, audit des processus et identification des irritants opérationnels pour révéler les gisements de gains de productivité.
- ❖ **Cadrage Métier** : Animation d'ateliers et interviews de haut niveau (C-Level/Métiers/IT) pour identifier les sponsors et fédérer les domaines data.
- ❖ **Accompagnement au Changement** : Stratégies d'acculturation pour favoriser l'appétence data et la collaboration transverse.

GOVERNANCE & MODÈLES OPÉRATIONNELS

- ❖ **Data Mesh & Décentralisation** : Mise en œuvre de modèles de responsabilité partagée pour rendre aux métiers la pleine maîtrise de leurs données.
- ❖ **Cadre de Gouvernance** : Définition des rôles et responsabilités (Data Owners/Stewards) et dé-silotage des organisations et des plateformes.
- ❖ **Conformité & Sécurité** : Sécurisation des flux, gestion des accès et mise en conformité avec les normes et réglementations en vigueur.

INGÉNIERIE DE LA VALEUR & PERFORMANCE

- ❖ **Industrialisation (Data Product)** : Conception de produits data interconnectés avec une approche centrée sur la qualité, la traçabilité (Data Catalog) et la scalabilité.
- ❖ **Modélisation Avancée** : Conception d'architectures de données bout-en-bout, des systèmes opérationnels (ERP/CRM) aux entrepôts de données et domaines distribués.
- ❖ **Data Intelligence** : Valorisation du capital informationnel via l'IA, le Data Mining et la mise en place d'outils préservant la qualité de la donnée à la source.

Expériences

Bonduelle | Consultant Expert Stratégie Data & Gouvernance



Contexte

Transformation de l'organisation Data pour accroître l'agilité décisionnelle et optimiser la réponse aux besoins métiers dans un environnement international complexe.

Réalisations Clés

- ❖ **Modèle Opérationnel (Cadre DAMA)** : Conception et déploiement d'une comitologie de gouvernance structurée, inspirée des standards DAMA et adaptée aux différents niveaux de responsabilités (stratégique, tactique, opérationnel).
- ❖ **Structuration du Data Office** : Création et pilotage d'une cellule dédiée de 4 Data Stewards, garantissant l'application des standards de qualité sur les domaines clés.
- ❖ **Data Ownership & Acculturation** : Clarification des rôles et responsabilités au sein des directions métiers et sensibilisation des équipes aux enjeux de qualité de la donnée à la source.
- ❖ **Gouvernance des Usages** : Alignement de la roadmap technologique sur les priorités business pour garantir une valeur métier immédiate.

Impact & Résultats

- ❖ **Efficience Opérationnelle** : Simplification majeure des processus de reporting et fluidification de l'accès aux données pour les utilisateurs métiers.
- ❖ **Standardisation** : Mise en place d'un cadre de gouvernance pérenne permettant une meilleure fiabilité des indicateurs de performance groupe.

Suez | Consultant Expert Stratégie Data & Gouvernance



Contexte

Dans le cadre de la restructuration du Groupe post-acquisition par Veolia, pilotage de la transformation Data visant à maximiser le cash-flow par la rationalisation des plateformes et l'amélioration de la qualité globale des actifs numériques.

Réalisations Clés

- ❖ **Stratégie de Gouvernance Décentralisée** : Conception d'un modèle opérationnel (cible Data Mesh) visant à responsabiliser les directions métiers sur le cycle de vie, les accès et la qualité de leurs données.
- ❖ **Audit & Diagnostic Flash (T1)** : Immersion terrain en régions et conduite d'interviews stratégiques pour cartographier le cycle de vie de la donnée et identifier les leviers d'optimisation financière.
- ❖ **Industrialisation de "Data Products"** : Standardisation des frameworks de création pour accélérer le Time-to-Market et garantir l'interopérabilité des solutions à l'échelle de l'organisation.
- ❖ **Pilotage de la Valeur (ROI)** : Direction d'un POC à fort impact métier, de sa conception à sa validation, et définition d'une trajectoire pluriannuelle alignée sur les priorités stratégiques du Groupe.
- ❖ **Optimisation du Modèle IT** : Recentrage des équipes DSI sur l'expertise technologique de pointe et l'administration des infrastructures (Cloud/On-premise).

Impact & Résultats

- ❖ **Efficience Opérationnelle** : Sur certains domaines gouvernés, gain de 80% mesuré sur les coûts de traitement de la donnée et de production du reporting.
- ❖ **Décloisonnement** : Déploiement d'un maillage de Data Products interconnectés, assurant une cohérence transverse et une standardisation rigoureuse des cas d'usage métier.

Contexte

Filiale du groupe SwissLife Asset Managers l'entité française a pour volonté de mettre en valeur son patrimoine informationnel, jusque-là sous utilisé

Objectifs & Vision

Accompagnement de l'organisation dans l'élévation de sa maturité Data par le renforcement de la fiabilité et de la traçabilité des actifs. L'enjeu majeur consistait à restaurer la confiance dans les données internes, à réduire les coûts opérationnels de préparation et à valoriser les compétences métiers en automatisant les tâches à faible valeur ajoutée pour réduire le turnover.

Réalisations Clés

- ❖ **Schéma Directeur Data (Horizon 3 ans)** : Élaboration de la feuille de route stratégique articulant gouvernance, architecture cible et trajectoire de montée en compétence, validée auprès du Directoire et du COMEX.
- ❖ **Audit & Cadrage Stratégique** : Diagnostic de l'existant via un panel d'interviews ciblées pour définir une cible réaliste, alignée sur l'ADN et les facteurs de différenciation de l'entreprise.
- ❖ **Cartographie & Gouvernance** : Identification des Data Owners, cartographie des flux inter-domaines et sensibilisation des équipes à la qualité de la donnée à la source.
- ❖ **Déploiement de Data Products "Socles"** : Conception et mise en production de deux produits de données stratégiques (Gestion de portefeuilles securities et Pilotage d'actifs immobiliers) sur des environnements hybrides (Azure / SQL Server).
- ❖ **Acculturation & Conduite du Changement** : Promotion du reporting dynamique connecté vs extractions manuelles et priorisation des cas d'usage par complexité pour maximiser l'adhésion des métiers.

Impact & Résultats

- ❖ **Transformation Opérationnelle** : Déploiement d'une architecture Data Mesh assurant la cohérence, l'interopérabilité et la standardisation des données entre domaines.
- ❖ **Efficience Financière** : Réduction de 80% des coûts de traitement et de reporting sur les cas d'usage déployés.
- ❖ **Performance RH** : Hausse mesurée de l'engagement des équipes métiers, recentrées sur l'analyse décisionnelle et libérées des tâches répétitives de nettoyage de données.

Contexte

Restructuration du pôle Applications & Projets dans un environnement métier siloté, marqué par une perte de confiance envers la donnée. L'enjeu était de réaligner l'IT sur la stratégie business et de rationaliser les coûts projets.

Réalisations Clés

- ❖ **Structuration & Management d'Équipe** : Création et pilotage d'un département Data de 12 collaborateurs (internes et prestataires), articulé autour de 3 centres d'expertise : Développement, Architecture/DBA et Gouvernance.
- ❖ **Architecture Data Mesh (Stack Microsoft)** : Déploiement d'une plateforme modulaire et distribuée (SQL Server, MSBI) avec introduction de la Data Virtualization pour fluidifier l'accès aux données sans duplication.
- ❖ **Gouvernance & Transparence** : Mise en œuvre d'un Data Catalogue et d'un référentiel commun. Définition du cycle de vie de la donnée et des standards de sécurité/confidentialité.
- ❖ **Modèle Opérationnel Décentralisé** : Organisation des équipes Data métiers pour assurer une proximité producteurs/consommateurs et nomination de Data Owners au sein des domaines clés (Finance, RH, Activité).
- ❖ **Acculturation & Self-Service BI** : Déploiement de mécanismes de supervision de la Self-BI et accompagnement au changement pour transformer les utilisateurs en acteurs autonomes de leur donnée.
- ❖ **Roadmap Stratégique** : Élaboration de la trajectoire à 3 ans présentée au COMEX, intégrant la montée en

maturité technologique et l'alignement budgétaire.

Impact & Résultats

- ❖ **Organisation Target** : Transformation réussie du pôle Applications en une structure d'expertise réactive, synchronisée avec les besoins métiers.
- ❖ **Efficiencia du Data Mesh** : Mise en place d'une architecture où les domaines gèrent leurs propres Data Products, l'IT se concentrant sur l'automatisation des flux et l'interopérabilité via un "nœud central" d'orchestration.
- ❖ **Gouvernance Active** : Instauration de comités Data bimensuels transverses, garantissant une coordination continue et une prise de décision décentralisée.
- ❖ **Scalabilité** : Autonomie accrue des domaines matures (conception interne) et accès "As-a-Service" pour les domaines consommateurs, garantissant une cohérence globale sans goulot d'étranglement IT.

Parcours Expert : Consultant Data, BI & Auditeur

Grands Comptes : Natixis, EDF, Engie, L'Oréal, Veepee, Swiss Life AM



Synthèse de l'expertise

11 ans d'expérience à la convergence de l'IT et des Métiers. Expert en architectures Microsoft BI / Azure, j'ai piloté des projets complexes en environnements agiles, en agissant comme trait d'union entre la technique et les directions fonctionnelles. Ma double vision me permet de transformer les dérives de la Self-BI (Shadow IT, silos, coûts cachés) en écosystèmes data structurés, fiables et créateurs de valeur.

Réalisations Phares

- ❖ **Architecture & Build** : Conception et déploiement "from scratch" d'entrepôts de données (Data Warehouses) robustes et scalables pour des acteurs majeurs de la finance et de l'énergie (Natixis AM, EDF, Cofely).
- ❖ **Data Science & R&D** : Développement d'algorithmes de Data Mining appliqués à des problématiques industrielles au sein d'EDF R&D pendant 5 ans.
- ❖ **Audit & Qualité** : Réalisation d'audits de performance, de modélisation et de qualité de données pour sécuriser les environnements décisionnels (Veepee, L'Oréal).
- ❖ **Pilotage & MOA** : Direction de projets BI (forfait/régie) et accompagnement MOA sur des stratégies marketing data-driven (Engie, DGEFP).
- ❖ **Data Visualization** : Conception de solutions de reporting avancées (Power BI, SSRS) pour le pilotage de la performance (Swiss Life AM, Raja, Suez)

Environnement Technique & Langages

- ❖ **Écosystème Microsoft** : SQL Server (SSIS, SSAS, SSRS), Power BI, Azure Cloud, SharePoint.
- ❖ **Data Management** : Informatica, Teradata.
- ❖ **Langages** : SQL, DAX, Python, MDX, PowerShell