Coordonnées

jph.naudin@gmail.com

www.linkedin.com/in/jean-philippe-naudin-0a2b788a (LinkedIn)

Principales compétences

Spécifications techniques
Méthodologies Agile et Waterfall
Modèles de données

Jean-Philippe Naudin

Consultant Senior – Stratégie Data, Gouvernance & Data Products
Transformation Data orientée ROI – Environnements complexes & multi-domaines
Paris, Île-de-France, France

Résumé

Head of Data / Data Strategy & Governance Lead avec plus de 15 ans d'expérience dans la transformation des organisations Data à grande échelle.

J'interviens sur des programmes de stratégie Data, gouvernance des données, Data Mesh et data products, avec un objectif constant : création de valeur mesurable et réduction des coûts.

J'ai accompagné des groupes internationaux (énergie, finance, conseil, retail) dans : la définition de trajectoires Data & Schémas Directeurs, la mise en place de gouvernances Data décentralisées (data ownership, qualité, traçabilité), l'industrialisation de data products orientés métiers,
le pilotage de la performance Data et du ROI (jusqu'à –80 % de coûts).

Profil hybride stratégie / organisation / data, habitué aux contextes de transformation, de restructuration et aux interactions avec les directions générales, COMEX et CDO.

Compétences clés : Data Strategy, Data Governance, Data Mesh, Data Products, Data Quality, Data ROI, Change Management

Secteurs : Énergie, Finance, Conseil, Retail

Expérience

SUEZ
Consultant Data Gouvernance
février 2023 - Present (3 ans 1 mois)
Ville de Paris, Île-de-France, France

Contexte

Dans un contexte de restructuration du groupe à la suite du rachat d'une partie de son activité par Véolia, Suez cherche à dégager du cash-flow, en améliorant la cohérence et la qualité des nombreuses plateformes data au sein de ses entités (45K employés)

Objectifs
Définir et mettre en œuvre une stratégie Data centrée sur la décentralisation de la gouvernance et l'industrialisation des data products. Responsabiliser les domaines métiers en leur donnant les moyens de gérer les accès, suivre la qualité de leurs données, et piloter le cycle de vie de leurs produits data.
Standardiser la création et l'évolution des data products à l'échelle de l'organisation. Recentrer les équipes IT sur leur rôle d'expertise technologique (administration et maintenance des plateformes cloud/on-premise).
Réaliser un état des lieux de la gouvernance existante en vue de lancer rapidement un pilote démontrant le ROI et préparant une montée à l'échelle.

Résultats
Un maillage de data products interconnectés répondant aux besoins de qualité, de cohérence, d'interopérabilité et de standardisation entre les différents use case métiers cross domaines.
Mesure d'un gain de 80% sur les coûts de traitement de la donnée et de production des rapports dans les métiers où la data gouvernance a été déployée

Swiss Life Asset Managers France
Consultant en Stratégie Data & gouvernance
mai 2022 - décembre 2023 (1 an 8 mois)
Paris

Contexte
Filiale de SwissLife Asset Managers, l'entité française a engagé une transformation visant à mieux exploiter son patrimoine informationnel, jusqu'alors peu valorisé.

Objectifs
Rehausser le niveau de maturité Data de l'organisation en structurant la gouvernance, en renforçant la qualité et la fiabilité des données, et en restaurant la confiance dans les actifs internes grâce à une traçabilité accrue et une maîtrise de la qualité à la source.
Optimiser les coûts de traitement en réduisant les efforts de consolidation et de préparation des données.

Valoriser les compétences métiers en les recentrant sur l’analyse et la prise de décision, via l’automatisation des tâches répétitives et à faible valeur ajoutée (nettoyage, qualification, recherche), tout en contribuant à limiter le turnover et à renforcer l’engagement des collaborateurs.

Résultats

Mise en place d’un maillage Data mesh inter domaines assurant la cohérence, la standardisation et la qualité des données dans l’ensemble de l’organisation. Chaque cas d’usage a été accompagné d’une mesure du ROI, avec des gains mesurés jusqu’à 80 % de réduction des coûts liés au traitement des données et à la production des rapports. Ce dispositif a également renforcé l’implication des équipes métiers et soutenu une dynamique d'amélioration continue.

Grant Thornton France

Consultant en Stratégie Data & gouvernance

juillet 2019 - avril 2022 (2 ans 10 mois)

Neuilly-sur-Seine, Île-de-France, France

Contexte

Besoin de restructurer le pôle Applications & projets de la DIT dans une environnement métier siloté en
compétition, et perte de confiance dans les informations produites par les bases de données.

Objectifs

Réorganiser le pôle Applications & Projets pour mieux aligner les initiatives Data avec les besoins internes, en fluidifiant les échanges et en supprimant les silos entre les métiers.
Optimiser les ressources et rationaliser les coûts liés aux projets Data.
Fournir au COMEX une vision claire et structurée de la gouvernance des données à travers l’élaboration d’une Roadmap Data à trois ans, intégrant enjeux stratégiques, priorités opérationnelles et trajectoire de montée en maturité

Résultats

Réorganisation complète du pôle Applications & Projets en une structure dédiée à la Data, à l’Architecture et au Développement, favorisant une meilleure réactivité face aux besoins métiers.
Mise en place d’une gouvernance décentralisée avec nomination de data owners dans les différents domaines métiers et création de comités data bimensuels assurant une coordination transverse et continue.

Création d'une plateforme data modulaire et distribuée, structurée selon une logique de Data mesh :

• Les data products sont développés et gérés de façon autonome par les domaines,

• Un "data product nœud" central permet l'orchestration, la mutualisation des accès et le transport des données vers d'autres usages ou plateformes,

• Les accès et la qualité des données sont pilotés par les métiers eux-mêmes, en lien avec leurs enjeux opérationnels,

• L'IT assure l'automatisation des flux de mise à jour et de réplication des data products.

Enfin, la plateforme s'adapte à la maturité des domaines : les domaines avancés assurent eux-mêmes la conception et l'évolution de leurs produits, tandis que les domaines consommateurs accèdent aux données sous forme de service, garantissant autonomie, scalabilité et cohérence globale

Natixis

Consultant Microsoft BI

avril 2014 - juillet 2019 (5 ans 4 mois)

Paris

Animation d'une équipe de 4 consultants en méthodologie Agile, en charge du développement d'outils de pilotage dédiés à la gestion de portefeuilles institutionnels à forte valeur (plusieurs milliards d'euros d'actifs sous gestion). Ces outils visaient à optimiser la gestion pour compte propre et pour compte de tiers au sein de NAM.

Outils et environnement : Sybase IQ (BdD), SQL Server, MS BI (SSAS), Power BI

ENGIE IT

Consultant Sénior Auditeur BI

mai 2018 - juin 2018 (2 mois)

Paris

CONTEXTE : Pour répondre aux besoins de pilotage de ses offres marketing Engie dispose d'une équipe dédiée dont la responsabilité est la consolidation et la restitution des données issues des outils de déploiement des offres.

MES REALISATIONS :

Audit de l’architecture BI en place, notamment des processus de production des rapports et d’archivage des mesures. Conduite d’entretiens utilisateurs pour recueillir leurs usages et irritants. À l’issue de l’analyse, j’ai présenté mes recommandations : j’ai mis en évidence une charge importante liée au développement de rapports, ainsi qu’un volume excessif de rapports au regard des données exploitées. J’ai préconisé de transférer les traitements et calculs en amont, dans les bases de données sources, afin de favoriser la mutualisation des données, d’optimiser la maintenance corrective (MCO), et de rationaliser les usages.

L'Oréal

Consultant Sénior Auditeur BI

janvier 2018 - avril 2018 (4 mois)

Aulnay-sous-Bois, Île-de-France, France

CONTEXTE DE MISSION : Au sein d’une équipe Data d’une vingtaine de consultants techniques et fonctionnels œuvrant à la production d’indicateurs de suivi de la supply chain, Le management interne remarque que la charge de MCO est de plus en plus importante.

MES REALISATIONS: Audit de la qualité des données produites et les modes de restitutions / Interview des consommateurs et analyse de leurs retours / Présentation de mes préconisations : Sans remettre en cause l’architecture et les choix technologiques existant, j’ai toutefois mis en avant des défauts de modélisation et de non-respect des bonnes pratiques
dans l’utilisation entre autres des mesures semi additives.

vente-privee.com

Consultant Microsoft BI

août 2013 - février 2014 (7 mois)

MES OBJECTIFS : Architecture BI / Développement cubes / Formation des utilisateurs / Accompagnement

MES REALISATIONS : Amélioration de la traçabilité des flux de données / Optimisation des temps de requêtes sur les cubes / Satisfaction retrouvée des utilisateurs

Outils et environnement : Windows, GreenPlum (BdD), Microsoft BI (SSIS, SSAS, SSRS, SharePoint 2010)

Cofely Services France

Architecte technique/Chef de projet
janvier 2013 - janvier 2014 (1 an 1 mois)

Développement de la solution DATA du projet Vertuoz.
Solution innovante pour analyser et la gestion de la performance énergétique, technique et financière du parc immobilier de clients Tertiaires.

Projet (forfait) : Modélisation et développement du projet VERTUOZ dans sa partie BI.

• Participation à la réponse à l'AO présentée par Cofely
• Recrutement de l'équipe de développement (4 développeurs BI Data + 4 développeurs SharePoint)
• Déploiement d'un domaine BI sur azure (Contrôleurs de domaine, Serveurs SharePoint, Serveurs SQL, authentification)
• Analyse et modélisation des consommations, transformations et productions d'énergies et d'eau dans le tertiaire).

EDF
Consultant Microsoft BI
mars 2008 - juillet 2012 (4 ans 5 mois)
Clamart

Participation au développement du programme sur l'amélioration de la connaissance du client (Secteur Industriel, Tertiaire et résidentiel)