Directeur de projet Sécurité – Migration plateforme d'authentification / SSO / IAM

FORMATIONS & CERTIFICATIONS

Formations :

- **2025 : Université de CAEN NORMANDE : MOOC Intelligence Economique**
- **2015 : CNAM : MOOC Question Stratégique**
- **2013-2014 INHESJ** - Ecole Militaire – Paris : Cycle Sécurité Numérique
- **2001-2004** : **Ingénieur CNAM** Filière informatique - Option "Réseaux et Multimédia " — Chalon/Cluny
- **1999-2001** : **DEST** Ingénierie Intégration Informatique

Certifications:

- 2012 : KESB Kaspersky Endpoint Security et Administration.
- 2014 : Arkoon Security Box Administrator et Security Box Expert
- 2014 : IBM Certified Associate - Endpoint Manager V9.0
- 2015 : Wab Wallix AdminBastion

COMPETENCES FONCTIONNELLES & TECHNIQUES

Synthèse

- Pilotage de programmes sécurité/IAM en environnements critiques (banque / grands comptes) : cadrage, comitologie, coordination multi-acteurs, recettes et mises en production, transfert vers le RUN
- Pilotage projet : planning, budget/charges, risques/dépendances, reporting management ; cycle en V / agile-hybride ; ITIL (incident/change/problem, COPIL / COTEC)
- Pilotage de migration SSO/IAM (priorisation applis/flux, coexistence, rollback, POC→prod)
- Protocoles : SAML2 / WS-Fed / OAuth2 / OIDC
- Intégration annuaires/IDM : AD / Entra ID / LDAP
- MFA (token, 2FA, parcours d'authentification)
- Tests / NFR / sécurité : perf, résilience, PRA/PCA, exigences IAM
- Migration et renforcement des accès : IAM/PAM, authentification forte (tokens, MFA), SSO et fédération d'identité.
- Connaissance de ForgeRock (AM/IDM) via veille, documentation éditeur, retours d'expérience et travaux de cadrage IAM/SSO.

Détails :

Gestion de projet

- Chefferie de projet technique (bout-en-bout)
- Cadrage / recueil du besoin / spécifications fonctionnelles & techniques
- Construction et pilotage de **planning**, **budget**, **plan de charge / ressources**
- Gestion des **risques**, **dépendances**, **plans d'actions**, **arbitrages**
- Pilotage multi-acteurs (sécurité, infra, réseau, équipes applicatives, production, éditeurs, intégrateurs)
- Animation de comitologie : **COPIL / COTEC / ateliers techniques**
- Reporting management / communication projet / capacité de synthèse
- Méthodologies : **Cycle en V**, **Agile**, **Hybride**

IAM / Authentification / SSO

- Migration / remplacement de plateforme d'authentification
- **SSO (Single Sign-On)**
- **Fédération d'identité**
- Stratégie de migration SSO : priorisation applications/flux, coexistence, bascule progressive, **rollback / plan de repli**, réversibilité
- Pilotage POC / pilote / recette / généralisation
- Accompagnement des applications consommatrices : **web**, **API**, **mobile**, **partenaires**

Protocoles & standards d'authentification

- **SAML 2.0 / SAMLv2**
- **WS-Federation (WS-Fed)**
- **OAuth 2.0**
- **OpenID Connect (OIDC)**

Annuaires / IDM / Intégrations

- Intégration avec annuaires / IDM / IAM
- **Active Directory (AD)**
- Microsoft Entra ID (ex Azure Active Directory / Azure AD)
- **LDAP**
- IAM groupe / annuaires d'entreprise

MFA / Authentification forte

- **MFA (Multi-Factor Authentication)**
- Authentification forte (2FA), parcours d'authentification
- Migration MFA / gestion des méthodes d'authentification

Sécurité, conformité, résilience

- Exigences de sécurité IAM / contrôle d'accès
- Sécurité applicative (notions) : **OWASP**, durcissement des parcours d'auth, gestion des secrets
- Conformité réglementaire (contexte bancaire) / exigences audit & sécurité
- Exigences non-fonctionnelles : **disponibilité**, **performance**, **résilience**
- **SLA / SLO**
- **PRA / PCA**

Tests & validation

- Stratégie de tests : **fonctionnels**, **techniques**, **charge**, **sécurité**
- Suivi recette / validation / critères d'acceptation

Documentation & RUN

- Documentation projet / exploitation / architecture
- Transfert de connaissances vers équipes **RUN / Support / Access Control**
- Processus **ITIL** : Incident / Change / Problem (adaptation à la nouvelle solution)
- Coordination des mises en production / conduite du changement

Outils / solutions (à mettre si tu as réellement pratiqué)

Solutions IAM / PAM pratiquées : IBM ISIM, KleverWare, Brainwave, Usercube, Wallix, CyberArk, iLex, InWebo, Varonis.

Langues

- Anglais professionnel : animation de comités, reporting, échanges avec équipes/internationaux

Softs skill

- Leadership / capacité à fédérer
- Excellente communication écrite & orale
- Rigueur, organisation, sens des priorités
- Autonomie, proactivité, capacité à alerter
- Pédagogie / accompagnement du changement
- Esprit d'équipe

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

CATERPILLAR, ERANOVE, NSIA, EUROAPI, BELLA Group | Chef de projet : Janvier 2025

Contexte du projet :
Suivi en Europe et en Afrique : CATERPILLAR, ERANOVE, NSIA, EUROAPI, BELLA Group

Réalisations Clés

- Collecte du besoin, suivi des sujets, animation, comitologie.
- Suivi des intégrations des centres d'expertise.
- Produits : Plateforme automatisé + centre d'expertise
- Campagnes Sensibilisation et personnalisation des contenues.
- Conformité réglementaire. Diagnostique et recommandation.

Environnements techniques :

- DORA
- 27001
- 27005
- LPM
- RGPD

Crédit Agricole Groupe Infra Platform | Responsable des Plan d'Assurance Sécurité Entités et fournisseurs: Septembre 2023 – Décembre 2024

Contexte du projet :

- **Remise à plat des plans d'assurance sécurité.**
- 40 entités, 120 Fournisseurs. Renouvellement et mise à jour annuel.
- Mise en place d'indicateur managérial et conformité DORA.

Réalisations Clés

- Analyse d'écart et remédiation sur ISO 27001, RGPD, DORA
- Pilotage contrat I3 (Cap Gemini Inde et France)
- Efficience Opérationnelle : Sur certain domaines gouvernés, gain de 80% mesuré sur les coûts de traitement de la donnée et de production du reporting.
- Décloisonnement : Déploiement d'un maillage de Data Products interconnectés, assurant une cohérence transverse et une standardisation rigoureuse des cas d'usage métier.

Environnements techniques :

- DORA
- 27001
- 27005
- LPM
- DFS500
- RGPD
- ING28
- PCI-DSS
- Résilience réglementaire

Ayvens (ALD Automotive France + Leaseplan) | Responsable Habilitation au sein du secrétariat général (IAM) : janvier 2023 – septembre 2023

Contexte du projet :

Monté en maturité des habilitations :

- **Pilotage de la montée en maturité IAM/Habilitations** : cadrage de la démarche, définition des objectifs de contrôle d'accès et mise en place d'une gouvernance (rôles, responsabilités, processus).
- **Structuration du modèle d'habilitations** : normalisation des demandes/validations, revue des droits et amélioration de la traçabilité, en lien avec les équipes Sécurité, IT et métiers.
- **Renforcement conformité & RUN** : mise en place d'indicateurs de suivi (KPI), documentation des procédures et accompagnement des équipes dans l'appropriation des bonnes pratiques.

Réalisations Clés

- Audit, cartographie, mise en place profil métier.
- Mise en place de processus d'habilitation. Relation métier. Cycle de vie de propriétaire d'actif. Campagne de recertification.
- Mise en place et suivi des seuils métiers contre la fraude, cumul de droit, compte obsolète.
- Proposition d'IAM et IAG (Brainwave, KLERWARE, SAILPOINT)
- Mise en place d'un plan de contrôle, tableau de bord et de KPI.
- Contrôle des périphériques et des applications avec Symantec
- Migration et mise en place des alertes DLP. (McAfee)

Environnements techniques :

- AS400
- Power BI
- AD
- SEP
- DLP
- McAFEE

Crédit Agricole CF | Directeur de projet sécurité Technique et Fonctionnel (IAM) : Octobre 2021 – Décembre 2022

Contexte du projet :

PAM Programme Habilitation CASA :

- Pilotage du programme PAM / Habilitations (CASA) : cadrage, planification et coordination des parties prenantes (Sécurité, Infra, Production, Métiers) pour sécuriser les comptes à privilèges et les accès sensibles.
- Déploiement et industrialisation : définition des standards (comptes, rôles, workflows), mise en œuvre des contrôles (traçabilité, revues d'accès, séparation des tâches) et accompagnement des équipes applicatives dans la mise en conformité.
- Sécurisation du passage en RUN : organisation des recettes et mises en production, production de la documentation d'exploitation, transfert de connaissances et intégration des processus ITIL (incident/changement/problème).

Réalisations Clés

- Recettes / MEP / doc / transfert / processus
- Construction de la stratégie de déploiement/bascule (pilote → généralisation), coordination des mises en production et gestion de la coexistence
- Mise en place et gestion des 147 exigences avec indicateur de couverture. (DAT, ARS, ServiceNow).
- Cartographie des actifs (applications, répertoires, etc…), des accès, habilitation et droits.
- Cycle de vie des comptes à privilèges, génériques, techniques, propriétaires.
- Remédiation des écarts : Absence longue durée, compte orphelin, etc…
- IAM ISIM et IAG KLEVERWARE
- Classification et labellisation des données avec VARONIS DATA PROTECT.
- Contexte d'infogérance avec CA-GIP. Comitologie ARIANE (PMP)
- Mise en place SSO, Identity Federation, SAML 2.0 / SAMLv2, WS-Fed, OAuth2, OpenID Connect, AD, Entra ID (Azure AD), LDAP, MFA, Authentification forte, Migration strategy, coexistence, rollback, POC, pilote, recette,RUN, ITIL, SLA/SLO, PRA/PCA, conformité bancaire

Environnement technique :

- KleverWare
- IBM
- Mainframe
- AD
- Brainwave
- Usercube
- Suite complete Varonis
- Powershell
- iLex

- ServiceNow
- inWebo
- Token RSA
- Token HID

Crédit Agricole Groupe Infra Platform | Référent Sécurité dédié CATS et FNCA : Aout 2020 – Septembre 2021

Contexte du projet

Transformation et Mutualisation du SI Crédit Agricole :

- Point d'entrée entre CATS, les 39 Caisses Régionales, les autres entités et CA-GIP
- Recueil des besoins de sécurité & accompagnement des métiers
- Pilotage du Budget annuel de 3,3 M€ répartis sur 55 Projets.

Réalisations Phares

- Rédaction de Plans d'Assurance Sécurité et Annexes sécurité
- Production de la documentation d'exploitation, organisation du transfert vers le RUN et adaptation des processus ITIL
- Gestion et exercice de cyber-crise, sensibilisation, suivi des dérogations, analyse de risque, PSI, SOC, indicateurs, suivi des TI et remédiation (100 par ans).
- Pilotage et suivi des recommandations IGL, contrôle (Interne, permanent, périodique, conformité), audit BCE, audit BdF, réponse au CAC.
- Gestion de crise. Exercice PCA règlementaire.
- Gestion des migrations : stratégie, coexistence, recette, MEP, transfert RUN.

Environnements Techniques

- Brainwave
- VENAFI
- ALGOSEC
- TENABLE
- SPLUNK
- CISCO
- F5
- Wallix
- CyberArk
- Micro-Segmentation
- PAM

Crédit Agricole CF | Chef de projet sécurité Technique et Fonctionnel : novembre 2017 – juillet 2020

Contexte du projet :

CARS (Crédit Agricole Renforcement de la Sécurité) 83 Items :

- 24 Projets. (Postes de Travail, Infrastructures, processus)
- Rédaction des analyses de Risque, DAT, support, EdB, Comitologie ARIANE (PMP)

Réalisations Phares

- IAM : Mise en place ilex, InWebo, Carte à puce, Certificat signature et chiffrement.
- Contrôle des périphériques et des applications avec sentinel One
- Suppression des comptes à privilège, augmentation complexité des mots de passes.
- Période de transformation de CA CF et de SILCA en CAGIP.

Environnements Techniques

- Zone Central
- Ilex
- Oberthur
- Gemanto
- Sentinel One
- MBAM
- Bitlocker
- AD
- Mainframe
- ServiceNow
- Powershell
- LPM
- PCDI-DSS
- Iso 27001
- PCA-PRA

AREVA | Responsable de la Ligne de Service Protection pour le groupe World Wide : Juin 2016 – novembre 2017

Contexte du projet :

Chef de projet sécurité Système, réseaux, métiers :

- Pilotage de la ligne de service “Protection” à l’échelle World Wide : définition de la vision, du catalogue de services et du modèle de gouvernance, avec animation des instances et coordination des équipes locales/internationales.
- Standardisation & amélioration continue : harmonisation des processus, mise en place d’indicateurs (KPI/SLA), suivi des risques et de la conformité, et priorisation du portefeuille d’actions en lien avec les enjeux de sécurité du Groupe.
- Delivery & accompagnement : pilotage des déploiements et du RUN (documentation, transfert de connaissances), conduite du changement et communication claire vers le management et les parties prenantes.

Réalisations Phares

- Garant des contrats et solutions techniques de sécurité pour le groupe.
- End Point Protection, PKI, Gestion des comptes à Privilèges, IPS\IDS*
- Accompagnement dans les « Carve out » et la transformation du Groupe, jusqu’au rebranding en ORANO

Environnements Techniques

- Trend Micro
- SEP
- PKI
- Atos (Keynectis)
- Stormshield
- Cisco
- Fortinets
- F5
- Paloalto
- Denyall
- Nutanix
- Micro segmentation
- VMWARE NSX
- OpenStack

BANQUE DE FRANCE | Chef de projet Sécurité (Fonctionnel et Technique) au Centre Opérationnel SécuritéService Conseil et Pilotage : juillet 2015 – juillet 2016

Contexte du projet :

1) **Projet MAPS en commun avec la Banque d'Espagne (Future salle des marchées)**
2) **COMITE DE SUIVI :** Suivi des dérogations et des indicateurs.

Réalisations Phares

- Mise en place des politiques de Sécurité de la BCE, Conseil au projet MAPS et aux équipes Sécurité de la Banque sur les aspects liés à la sécurité ; Recette sécurité Calypso.
- Habilitation, acces, et droit. Suivi des propriétaires des actifs. Recertification.
- SIEM : Mise en place Nessus Tenable et Splunk.
- Organisation et suivi des Campagnes de Pentest et remédiation.
- PCA \ PRA by design (bascule tous les 6 mois)

Environnements Techniques

- Sophos
- Linux
- AD
- PKI
- Calypso
- Murex
- Nessus Tenable
- Splunk
- Wireshark

AIRBUS Group (EADS) | Chef de projet Sécurité (Fonctionnel et Technique) at Project Team : juin 2011 – décembre 2015

Contexte du projet :

- Programme CSIP \ Cyber Sec-ASIP.
- Ré-branding du Groupe EADS en AIRBUS et accompagnement de la restructuration des services d'information d'AIRBUS group vers Toulouse.
- Renforcement de la Sécurité interne du groupe décliné en 52 SOUS PROJETS avec la Méthode GPP (PMP) : Architecture, déploiement, migration, MCO.

Réalisations Phares

- Gestion des Accès à privilège. Wallix, CyberArk.
- Bastion windows en IPSEC.
- Hardenning Réseaux (Mise en place de Tufin)
- Authentification forte avec token Actividentity, et SMS par Netsize (Gemelto)
- Hardening Windows DC et serveur membre.
- Monitoring des AD: Solution Dell Change Auditor Dell ActivRoles (Quest).
- Compliance check IBM End point Manager.
- IEM 9.0 (Console principal, SCA, SUA, Web Report)
- Protection de la population STRATEGIE MARKETING ORGANISATION.
- Mise en place des cartes à puce et Token HID.
- Chiffrement des données, accès VPN, Plateforme anti-virus.
- Mise en place de solution de gestion des accès :
- Collaborateur, partenaire, public.
- Gestions des habilitations sur les applications critiques.
- Conformité et suivi des postes de travail avec la solution Tivoli Identity Manager

Environnements Techniques

- Stormshield
- Suite McAfee
- VPN
- PKI
- SEP,
- Juniper
- iPass
- Cisco
- MBAM
- Bitlokers
- TUFIN
- Wallix
- CyberArk
- IBM Tivoli

EIFFAGE | SECURITE N3 Chef de projet fonctionnel et technique Sécurité : juin 2009 – décembre 2011

Contexte du projet :

- 2000 Serveurs, 25 000 Postes, 172 applications, 80 000 Collaborateurs
- Éradication Conficker-Kido
- SIEM
- SMSI
- Recette sécurité
- conseil au service applicatif et chef de projet

Réalisations Phares

- Mise en place Solution KASPERSKY en mode PANDEMIE (Pilotage, budget, architecture, déploiement, migration, MCO, MCS)
- Mise en place SMSI pour le projet Balard 2015
- Mise en place des Plans de Continuité d'activité \ Plan de reprise d'activité
- Mise en place d'un SIEM et scenarii métier (Tripwire \ Loglogic).
- Recette Sécurité sur le prochain ERP (Peoplesoft),
- Mise en place de la liaison ENX, EBICS avec Paloalto.
- Animation des comités techniques, comptes rendu, sensibilisation, tableau de bord pour la sécurité opérationnelle.

Environnements Techniques

- SEP
- Suite Kaspersky
- Paloalto, Openssl
- PKI, Splunk, Nessus
- Checkpoint
- Juniper
- Tripwire
- Loglogiv
- Parad (Acuredge)
- Console Lexi (Orange Cyber)
- NESSUS,
- Wireshark