



+ 33 6 52 32 70 91



Claudio.ocello@gmail.com

Fort de 8 ans d'expérience en tant que chef de projet, Claudio accompagne les Directions Financières dans leurs projets de transformation de la fonction finance. Il intervient sur l'optimisation des systèmes d'information financiers, depuis les phases de cadrage jusqu'à l'implémentation de modules d'ERP, au sein de grands groupes du CAC 40. Son objectif est de répondre aux enjeux métiers en améliorant et en automatisant les processus, tout en garantissant la conformité aux nouvelles réglementations

Expertise méthodologique

- Gestion de projet : cycle en V et Agilité-Scrum – PMO
- Product Owner - AMOA
- Efficacité opérationnelle - Lean Management
- Change Management - Certifié IMCM
- RGPD et Data Privacy

Expertise Métier & Sectorielle

- Processus P2P, Compatibilité fournisseurs, ERP (CEGID, IVALUA, ODOO), Optimisation CDG
- Banque : Banque de détail, Crédit consommation, Moyens Payments
- Assurance : IARD, VIE, Mutuelles

Outils

- Pack Office, Power-BI
- Jira, Confluence
- Gestion Erp, Yooz, Cegid XRP, Ivalua, Microsoft D.

Claudio OCELLO

Manager en Gestion de Projet SI Finance - 8 ans d'expérience professionnelle

LBP Leasing & factoring_ Chef de Projet module ERP P2P Yooz & coordination travaux E-Invoicing

- **Diagnostic des zones de dysfonctionnement du process P2P** : process métier et workflow dans l'ERP : cycle achat approbateurs-valideurs, process comptable, reportings cdg, process de provisionnement Fnp, TdB délais de paiement et nouveaux KPIs
- **Paramétrage** de l'ERP à la suite des optimisations des process
- **Pilotage recette métier** et coordination des travaux entre MOE et IT Yooz-SMARTSTREAM
- Pilotage de actions entre l'éditeur et le métier
- Déploiement de la MEP à l'ensemble de la filiale
- **Conduite au changement** : animation des formations 40 utilisateurs formés, production des livrables de formation et guides utilisateurs
- Coordination des adhésions projet avec la **facturation électronique** : gestion des statuts dans Yooz, cas d'usage factures, revue de l'architecture cible modèle Y
- Suivi du plan d'action et animation de comités projet (COPIL, COPROJ)

COVEA - Direction Projets DIARD. Chef de projet E-facturation et Optimisation des délais de paiement

Facturation électronique

- Analyse fonctionnelle et techniques des textes DGFIP et AFNOR et cas d'usage
- Cartographie des processus impactés par le texte - Directions achats et comptabilité Périmètres des factures & SI impactés
- Validation des EDB et des cahiers des charges métier en lien avec les exigences de l'e-invoicing & e-reporting
- Organisation et animation des ateliers avec la DSI, comptabilité, fiscalité, juridique et conformité
- Identification des scénarios d'architecture avec la DSI

Optimisation des délais fournisseurs

- Diagnostic des SI : fonctionnement et cas d'usage des ERP, GED, OCR
- Analyse approfondie du processus **cycle de vie de la facture** fournisseur : modélisation du cycle de la réception au paiement, analyse des cas d'usage métier (fonctions support, conseiller client) et identification des processus manuels/automatiques (réception, réclamation)
- Analyse des échanges EDI via DARVA et Hors DARVA –organisation des ateliers avec la DSI pour faire évoluer les flux en API via la solution SINAPPS
- Identification des goulots d'étranglement sur la chaîne de valeur du paiement
- Définition et émission **d'un plan d'optimisation des processus**, incluant des recommandations fonctionnelles et techniques.
- Pilotage de la mise en œuvre des évolutions processuelles et/ou SI, notamment l'intégration des outils de dématérialisation (OCR, LAD) ou des évolutions de l'ERP.
- Mise en place et suivi des KPIs pour mesurer l'amélioration des délais

BPCE CASDEN - Direction Projets Stratégiques – DSI. Chef de projet cadrage pour l'implémentation du nouveau ERP Procure-to-Pay (P2P)

La Banque populaire CASDEN du groupe BPCE, dans le cadre de sa stratégie groupe pour le changement de son SI, souhaite implémenter le nouveau ERP CEGID XRP Ultimate et s'uniformiser avec le processus BPCE

Missions :

- Modélisation et rédactions des expressions de besoin du processus métier existant au sein des équipes comptabilité, cdg, achats, RH
 - Module achats : Création demande, Workflow approbation, Envoi des BC, modification & avoirs factures
 - Module fournisseurs : Sourcing et Rfx, Gestion de contrats fournisseurs
 - Module réception de la commande : Réception des factures, Système de validation, rapprochement commande-facture, Gestion de la réception commande-facture
 - Module gestion budgétaire : Collecte budgétaire, Suivi budgétaire, Analyse réel-budget, Analyse des écarts, Suivi dépenses non engagées
 - Module comptabilité fournisseurs : saisie et contrôle des factures, paiement des factures, charges à payer, CCA, PCA, FNP, OD, rapprochements bancaires, DAS-2 TVA, Immobilisations
 - Gestion des notes de frais

- Analyse du processus de RAD-LAD, OCR
- Analyse du processus cible XRP CEGID par module avec l'intégrateur et la DSI groupe
- Réalisation d'un Gap Analysis entre l'ancienne solution et la solution cible CEDID XRP Ultimate
- Proposition de nouvelles évolutions à intégrer pour prendre en compte les spécificités
- Présentation du dossier de choix de la solution d'hébergement
- Conception de la nouvelle cartographie applicatifs / flux en entrée et sortie
- Coordination des ateliers entre l'éditeur CEGID, SERENSIA (Plateforme de dématérialisation) et la DSI
- Restitution des travaux de cadrage avec apport des premières recommandations / risques associés

SOFINCO Direction Financière. Amélioration de l'efficacité opérationnelle

La Direction Financière de Sofinco (109 ETP) souhaite optimiser l'ensemble de ses processus (Cdg, comptabilité fournisseurs/pilotage opérationnel et stratégique). Les axes couvrent la constitution de solutions efficaces (processus, métier IT et Data) ainsi que les aspects de fonctionnement du service et sa culture (organisation et équipes, culture et localisation)

Démarche:

- Créer la cartographie (vision macro) des processus et modéliser de façon détaillée les processus : consolidation du P&L, processus de comptabilité fournisseurs, pilotage opérationnel et stratégique
- Disposer d'une macro-répartition des charges et KPIs des processus
- Identifier les équipes impliquées et recenser les outils utilisés
- Identifier les zones de dysfonctionnement
- Dézoomer les processus afin de faire émerger les zones à mettre en rupture
- Identifier les leviers d'évolution sur les processus modélisés
- Estimer les gains attendus par initiative
- Sélection et priorisation des leviers d'optimisation
- Chiffrer les gains in fine
- Modéliser le processus cible et définir la feuille de route et une stratégie d'accompagnement au changement
- Animation et préparation des instances de pilotage du projet (COPROJ- COPIL)

CACEIS Direction Financière. Chef de projet Fast Close

La direction du Groupe CASA souhaite optimiser sa communication financière auprès des marchés en termes de délais et gagner en efficacité dans sa prise de décision stratégique

- Analyse de l'existant : processus de remontée et consolidation des liasses/reportings (comptabilité, cdg, consolidation, risques)
- Analyse de la qualité des données et du processus de contrôle : cohérence entre plan comptable local et le plan IFRS- correction de la donnée
- Analyse des contraintes sur les jalons de livraison par périmètre (statutaire, solvabilité, résolution)
- Proposition de pistes d'optimisation : automatisations/changement de processus/solutions IT
- Définition du sprint planning et du backlog associé avec suivi des implémentations
- Préparation des différents comités de suivi de projet (COPROJ / COPIL) internes et avec le groupe (COPIL - COPROJ)

DEXIA Chef de projet dans le cadre de l'amélioration du SI existant – Achats – CDG – Comptabilité fournisseurs. Direction Portefeuille Projets

Le SI existant ne répond plus aux besoins du métier ni aux enjeux d'efficacité opérationnelle. Il est nécessaire de revoir le processus et de déployer de nouvelles évolutions dans l'outil

Missions :

- Modélisation du processus métier et IT sur l'ensembles des modules du SI IVALUA : gestion des différentes phases de la commande d'achat, comptabilité fournisseurs, suivi budgétaire, gestion des paiements, infrastructure technique
- Mise en évidence des pertes et des points faibles du processus
- Rédaction des besoins des équipes métier (EDB) et des cahiers des charges
- Conception de nouveaux workflows/processus avec les équipes métier et IT
- Coordination des travaux entre intégrateur – éditeur IVALUA et DEXIA
- Présentation des plans d'amélioration avec la liste des priorités à mettre en place (planning, équipes impactées, jalons clés)
- Accompagnement au changement pour les nouveaux processus (nouveaux modes opératoires / formations)
- Animation et préparation des instances de pilotage du projet (COPROJ- COPIL)

CREDIT AGRICOLE Département Risques et Pilotage. Amélioration de l'efficacité opérationnelle.

Optimisation de la chaîne de recouvrement des créances clients

Une des Caisses régionales du groupe Crédit Agricole souhaite optimiser sa chaîne de recouvrement de créances clients à la suite d'une dégradation de ses indicateurs de performance

Missions :

- Analyse du processus interne sur les méthodes et les outils de travail IT utilisés par les équipes REA/Risques et Pilotage
- Identification des pistes d'optimisation (ressources humaines, outils, processus de pilotage et de suivi, processus de recouvrement et contentieux, KPI)
- Conception des scénarios envisagés pour le nouveau processus
- Présentation des gains, avantages, et inconvénients pour arbitrage
- Mise en place de tableaux de bord opérationnels et stratégiques pour suivre le nouveau processus
- Analyse chiffrée des encours et revue des indicateurs
- Restitution du diagnostic au sein de l'équipe REA et Pilotage Risques

GROUAPMA Direction Pilotage Reporting Groupe - AMOA

Evolution de l'outil comptable et mise en place des flux bancaires à la suite du changement de banque

Missions :

- Rédaction des cahiers des charges des différents SI (focus outil comptable et de pilotage)
- Paramétrage de l'outil comptable (tables métier)
- Conception des SPEC fonctionnelles
- Conception des plannings projet
- Rédaction de la stratégie recette et du cahier de test
- Pilotage de la mise en place des flux bancaires pour les différents acteurs
- Coordination des travaux entre le métier et l'IT
- Coordination des travaux IT: recette, homologation, Pv de recette, suivi VSR
- Support à la mise en place du paramétrage du nouveau SI
- Production de rapports météo et reportings pour les comités (COPIL/COPROJ)

BPCE - Pôle Digital et Paiement, BPCE - Consultant Product Owner Consentement données clients

La direction du groupe BPCE souhaite optimiser la gestion des consentements des données clients afin de permettre l'envoi des offres commerciales bancaires et garantir une meilleure expérience client

Missions :

- Revue du processus d'envoi des interstitiels commerciaux Opt-ins et RGPD afin de proposer des axes d'amélioration en coordination avec le Business Owner et selon les exigences réglementaires
- Préparation du backlog produit et priorisation des fonctionnalités à déployer
- Réalisation des user stories dans Confluence-Jira
- PMO & Pilote IT : suivi des ressources, des budgets, des plannings de déploiement, de la caf « capacité à faire » sur les différents chantiers
- Préparation des fiches synthèse projet, pour allocation des budgets et présentation des plannings
- Organisation de la gouvernance projet : RACI, comités et instances dédiées
- Identification des risques et des plans d'action associé
- Suivi de la résolution des incidents dans Jira
- Planification des sprints planning avec les équipes informatiques BPCE-SI
- Réalisation des tests fonctionnels et suivi de la résolution des incidents techniques dans JIRA
- Animation et préparation des instances de pilotage du projet (COPROJ- COPIL)

CARDIF Audit Financier FSI (Financial Services Industry)

- Revue Intérimaire des processus comptables et financiers
- Modélisation et formalisation des processus
- Analyse du dispositif de maîtrise de risque
- Revue du contrôle permanent et de contrôle interne
- Mise en place d'un plan d'optimisation après audit
- Revue et aide à la certification des états financiers

GENERALI Consolidation - Assistance aux travaux de clôture et de consolidation

- Revue et adaptation du processus de réconciliation des opérations intragroupe
- Revue des écritures french / IFRS
- Refonte du périmètre consolidation
- Suivi budgétaire des coûts IT
- Coordination des travaux entre remontée des données des filiales et les deadlines du Groupe