

AKH

Chef de Projet / Business Analyst

Moyens de paiement & ISO 20022

Chef de projet / Business Analyst senior, disposant de plus de 15 ans d'expérience dans le pilotage de projets complexes en environnement bancaire, avec une expertise forte sur les **moyens de paiement**, les **virements internationaux**, la **norme ISO 20022** et les environnements **SWIFT / CBPR+**.

Habitué à intervenir sur des projets réglementaires à forts enjeux, Abdel KHARCHI combine une solide capacité de **cadrage métier**, une maîtrise des **processus IT**, et une forte orientation **delivery et qualité**.

Compétences clés

Gestion de projet

- Pilotage de projets réglementaires et de transformation
- Gouvernance projet (COPROJ, comités, reporting)
- Coordination multi-acteurs (métiers, IT, prestataires)
- Suivi des phases de tests, MEP et support

Expertise fonctionnelle

- Moyens de paiement internationaux
- Cash Management
- Bank Communication
- ISO 20022 / CBPR+
- SWIFT (MX / MT)

Méthodologies & outils

- Méthodes : Agile, cycle en V
- Outils : Quality Center, SQL, outils BI
- Modélisation : UML, Merise

Expériences professionnelles

Crédit Agricole CIB

Juin 2024 – Février 2026

Chef de Projet Convertisseur MT ↔ MX

Dans le cadre du programme CBPR+, mise en place d'un convertisseur basé sur les librairies SWIFT afin de permettre aux moteurs de paiement legacy de traiter les messages MX. Le dispositif a permis de rendre 21 sites CACIB conformes à la norme ISO 20022 avant l'échéance SWIFT de novembre 2025. Ce projet étant dans un contexte international, la majorité des inter-actions étaient en langue anglaise.

Responsabilités

- Cadrage des besoins avec les équipes métiers et IT
- Définition du périmètre des messages, notifications et alerting
- Rédaction des Business Requirements Documents (BRD)
- Mise en place de la stratégie de tests (SIT, UAT, use cases métier)
- Coordination et pilotage des phases de tests
- Animation de la gouvernance projet (COPROJ mensuels, weekly IT)
- Contribution au projet Adresse Hybride
- Support niveau 3 aux Back-Offices

Livrables

- Documents de cadrage et d'études d'impact
- BRD validés par l'ensemble des parties prenantes
- Stratégie de tests et scénarios de validation
- Suivi de mise en production

Résultats

- Mise en conformité ISO 20022 de 21 sites CACIB
- Respect des délais réglementaires CBPR+
- Sécurisation des flux de paiements internationaux MX/MT

Société Générale

Septembre 2015 - Juin 2024

Consultant confirmé MOA Virements Internationaux

Projet OLIMPIE visant la migration des flux de virements internationaux vers la nouvelle usine de paiement NAUPLIE (EPE – Sopra Banking), pour l'ensemble des Back-Offices BDDF.

Principaux projets

- Migration ISO 20022 (T2 / T2S)
- Réalisation de mappings MX ↔ MT (CBPR+)
- Projet conformité « Nom & Adresse » (UE 2015/847)
- Déploiement SWIFT GPI
- Projet VAN (Virtual Account Number)
- Normalisation du cycle de vie NAUPLIE (projet DALI)

Responsabilités

- Cadrage fonctionnel avec les équipes métiers
- Rédaction des spécifications fonctionnelles générales et détaillées
- Estimation des charges et planification
- Définition des matrices d'exigences et de tests
- Assistance à l'homologation et à la recette
- Suivi de mise en production
- Support niveau 3

Résultats

- Migration réussie des Back-Offices vers NAUPLIE
- Mise en conformité réglementaire des virements internationaux
- Amélioration de la traçabilité et du suivi temps réel des flux SWIFT

SFR **Juillet 2012 - Septembre 2015**
Consultant MOA Business Intelligence

Refonte du dispositif de reporting décisionnel dans le cadre de la transformation digitale de SFR.

Résultats clés

- Mise en place d'un datawarehouse consolidé
- Amélioration du pilotage de la performance des plateformes digitales

BNP PARIBAS **Aout 2008 – Mars 2011**
Consultant MOA Reporting

Déploiement international de la solution Atlas2 (BNP Tripoli).

Résultats clés

- Coordination MOA internationale
- Déploiement et montée en compétence des équipes locales

FORMATION

Master Professionnel – EPITA (2007)

Maîtrise MIAGE (2004)

COMPETENCES TECHNIQUES**Moyens de paiement & Trésorerie**

- Virements internationaux (cross-border)
- Cash Management
- Bank Communication
- Chaînes de paiements bout-en-bout (émission, réception, Back-Office)
- Flux de paiements multi-entités et multi-sites

Normes & standards de paiement

- ISO 20022 (MX) – mise en œuvre opérationnelle
- SWIFT MT
- CBPR+ (Cross-Border Payments and Reporting Plus)
- T2 / T2S – migration XML
- Règlement UE 2015/847 (Nom & Adresse)

Transformation & mapping de messages

- Mapping MT ↔ MX (CBPR+, T2)
- Enrichissement des messages de paiement
- Gestion des règles de transformation et de conformité
- Traitement des exceptions et rejets
- Validation de la conformité réglementaire SWIFT

Systèmes & architecture paiements

- Convertisseurs SWIFT basés sur librairies SWIFT
- Payment Engines (EPE – Sopra Banking)
- Intégration de moteurs de paiement legacy
- Interfaces applicatives et flux inter-systèmes
- Environnements bancaires complexes et internationaux

Tests, recette & qualité

- Définition de stratégies de tests (SIT, UAT, use cases métier)
- Rédaction des scénarios et plans de tests
- Coordination des phases de recette
- Gestion et priorisation des anomalies
- Support à l'homologation
- Support niveau 3 Back-Offices

Pilotage projet & gouvernance

- Cadrage fonctionnel métier & IT
- Études d'impact et faisabilité
- Rédaction BRD / spécifications fonctionnelles
- Animation COPROJ et comités projets
- Reporting d'avancement
- Coordination d'équipes IT, métiers et prestataires
- Travail en environnement international / multi-sites

Méthodologies

- Cycle en V (projets réglementaires)
- Agile / Scrum (environnements hybrides)
- KANBAN (pilotage opérationnel)

Outils

- SWIFT (outils & librairies)
- HP Quality Center / ALM
- SQL (contrôle et analyse des flux)
- Outils BI
- Jira / outils de suivi projet
- Microsoft Excel (pilotage, reporting)
- PowerPoint (supports COPIL / COPROJ)