

# CMA

## Chef de Projet MOA Décisionnel / Pilotage Data & Reporting Senior / Expert

Consultant senior disposant de plus de **25 ans d'expérience** dans le pilotage de projets SI et décisionnels à l'échelle de grands groupes. CMA intervient en **MOA décisionnelle**, avec une expertise reconnue sur les **Data Warehouse Groupe, la BI, la modélisation décisionnelle et la gouvernance Data**.

Il se distingue par sa capacité à **traduire des besoins métiers complexes en dispositifs de pilotage fiables**, partagés et orientés usages, tout en assurant une coordination transverse étroite entre **métiers, IT et équipes Data centrales**.

Son parcours dans les secteurs **assurance, banque et services** lui confère une compréhension fine des enjeux de pilotage de la relation client, de la performance opérationnelle et du reporting managérial.

### COMPÉTENCES CLÉS

#### Pilotage MOA Décisionnelle

- Recueil et analyse des besoins métiers
- Formalisation des expressions de besoins et spécifications fonctionnelles
- Définition des indicateurs de pilotage et axes d'analyse
- Validation fonctionnelle des dispositifs de reporting

#### Data / BI / DWH

- Architectures Data Warehouse Groupe
- Modélisation décisionnelle (faits, dimensions)
- Intégration de nouvelles sources de données
- Analyse de données et requêtes SQL

#### Gouvernance & Coordination

- Pilotage de projets complexes multi-acteurs
- Coordination transverse MOA / IT / Data
- Animation de comités (COPIL, ateliers métiers)
- Reporting de pilotage et suivi des risques

#### Compétences techniques

- SQL
- BI & Reporting (Cognos, Power BI)
- ETL & Data Management (Informatica, Collibra)
- Environnements Data : Azure, Databricks

## Missions clés - MOA DÉCISIONNEL & PILOTAGE DATA

### Allianz Group | Chef de Projet MOA Décisionnel

Pilotage décisionnel du cycle de vie des contrats d'assurance avec intégration des données métiers dans le **Data Warehouse Groupe**. Coordination transverse entre métiers, IT et équipes Data centrales. Définition des indicateurs de pilotage, contribution à la modélisation décisionnelle et validation fonctionnelle des livrables BI.

### SNCF Mobilités | Chef de Projet Data & BI

Projet Big Data visant la fiabilisation et l'automatisation d'indicateurs financiers à grande échelle. Structuration de l'architecture décisionnelle, modélisation avancée des données, mise en place des premières briques de gouvernance Data et validation fonctionnelle des reportings.

### Natixis | Data Analyst BI / MOA Décisionnelle

Intégration de l'organisation financière dans un **Data Warehouse central**. Mise en place des flux d'alimentation décisionnels, recueil et formalisation des besoins métiers Finance, rédaction des expressions de besoins et validation applicative des rapports BI financiers.

## Expériences professionnelles

### Établissement Public d'Insertion dans l'Emploi

**2024 - 2025**

#### Chef de projet MOA Décisionnel

#### Contexte et objectifs

Projet de mise en conformité réglementaire et de modernisation du SI, avec des enjeux forts de pilotage décisionnel et de reporting réglementaire.

#### Méthodologie et réalisations

- Recueil et formalisation des besoins métiers en matière de pilotage et de reporting
- Coordination des parties prenantes MOA, IT et prestataires
- Rédaction des spécifications fonctionnelles et documents de cadrage
- Pilotage de la conduite du changement et organisation d'audits fonctionnels
- Suivi de l'avancement, des risques et de la qualité des livrables

#### Environnement technique :

SQL, PostgreSQL, Confluence, outils de reporting, Agile / Cycle en V

**Chef de projet MOA / Pilotage Data & IA****Contexte et objectifs**

Projet de mise en place d'une solution de gestion et de valorisation de données intégrant automatisation et IA, avec des enjeux de fiabilité et d'industrialisation des données.

**Méthodologie et réalisations**

- Pilotage global du projet en mode Agile
- Animation des instances projet et coordination transverse des équipes
- Définition des indicateurs de pilotage et suivi de la performance
- Supervision du déploiement et de l'intégration dans le SI existant

**Environnement technique :**

PostgreSQL, SQL, Confluence, UiPath (RPA), solutions IA, Agile Scrum

**Chef de Projet MOA Décisionnel****Contexte et objectifs :**

Projet de pilotage décisionnel du cycle de vie des contrats d'assurance, avec intégration des données métiers dans le Data Warehouse Groupe.

**Réalisations :**

- Analyse des besoins métiers et formalisation des expressions de besoins décisionnels
- Coordination des équipes métiers, IT et Data Groupe
- Contribution à la modélisation décisionnelle et à la définition des KPI
- Pilotage des phases de recette fonctionnelle et validation des livrables BI

**Environnement technique :**

Data Warehouse Groupe, SQL, outils BI, Confluence, Planview, Agile

**Chef de Projet MOA – GED & Data****Contexte et objectifs :**

Déploiement d'une plateforme GED Groupe avec enjeux de traçabilité, de reporting et d'intégration SI.

**Réalisations :**

- Définition des besoins métiers et rédaction des spécifications fonctionnelles

- Coordination des équipes infrastructures, éditeur et métiers
- Suivi du planning, des risques et des livrables
- Mise en place d'indicateurs de pilotage projet et usage

### **Environnement technique :**

GED Docaposte, Confluence, Planview, reporting

## SNCF Mobilités

**04/2019 – 10/2019**

### Chef de Projet Data & BI

### **Contexte et objectifs :**

Projet Big Data visant à fiabiliser et automatiser le calcul d'indicateurs financiers à grande échelle.

### **Réalisations :**

- Structuration de l'architecture fonctionnelle décisionnelle
- Modélisation avancée des données et optimisation des tables de faits
- Mise en place des premières briques de gouvernance Data
- Validation fonctionnelle des flux et des reportings

### **Environnement technique :**

Microsoft Azure, Databricks, Collibra, SQL

## BNP Paribas

**12/2017 – 03/2019**

### Project Manager Agile

### **Contexte et objectifs :**

Dans le cadre du projet **IMMO+**, BNP Paribas a engagé la modernisation de la gestion des contrats financiers et des actifs, reposant sur le progiciel **PERSEUS**, avec des enjeux de structuration projet, d'agilité et de coordination internationale.

### **Réalisations :**

- Structuration et pilotage du planning global du projet IMMO+
- Déploiement des instances Agile et optimisation du cadre méthodologique
- Encadrement et coordination d'équipes Business Analyst et Développement basées à Bucarest
- Supervision stratégique de la migration de l'application IFIMM vers Cassiopae
- Reporting projet et suivi des jalons auprès des parties prenantes

### **Environnement technique :**

PERSEUS, Confluence, Planview, méthodes Agile

**Delivery Commercial / Project Manager****Contexte :**

Projet **GDR** visant à structurer la gestion de la demande et la production du delivery dans un contexte industriel exigeant, avec des enjeux de pilotage contractuel et de performance des engagements.

**Réalisations :**

- Participation active aux instances de gouvernance et de suivi du service Thales
- Conception et structuration des propositions commerciales
- Pilotage du cycle de commande de bout en bout, de la validation à la facturation
- Coordination des équipes internes et contribution à l'optimisation des processus de delivery

**Environnement technique :**

JIRA, Web Services, outils de Project Management

**Project Manager RH / MOA****Contexte :**

Dans un contexte de transformation des processus RH, le client a lancé plusieurs projets visant à améliorer le pilotage prévisionnel des effectifs et à moderniser les outils collaboratifs.

**Réalisations :**

- Rédaction et validation fonctionnelle des spécifications du projet d'indicateurs prévisionnels RH
- Pilotage de la mise en œuvre via une Tierce Maintenance Applicative (TMA)
- Coordination étroite du planning avec les équipes client et prestataires
- Planification stratégique et pilotage du projet de migration des bases Lotus vers SharePoint
- Suivi des migrations via des indicateurs de progression détaillés

**Environnement technique :**

Oracle Application Express, Genio, Cognos, Lotus Notes, SharePoint, Nintex

**Data Analyst BI / MOA Décisionnelle****Contexte :**

Projet **IOF** d'intégration de l'organisation financière de Natixis dans un Data Warehouse central, avec des enjeux de fiabilité des données financières et de reporting décisionnel.

**Réalisations :**

- Structuration et mise en place des flux d'alimentation décisionnels
- Recueil et analyse approfondie des besoins auprès des contributeurs métiers Finance
- Rédaction détaillée des expressions de besoins
- Validation applicative des flux d'alimentation et des rapports BI

**Environnement technique :**

Informatica 8.6, Unix, Oracle 10i, Cognos V10

Banques & Assurances (Natixis, AXA, La Banque Postale)

11/2004 – 02/2009

Data Analyst BI / MOA Décisionnelle

**Contexte :**

Interventions successives sur des projets décisionnels structurants pour de grands groupes bancaires et assurantiels, visant la **mise en place, l'évolution et l'industrialisation de Data Warehouse** dédiés au pilotage financier, réglementaire et métier.

**Réalisations :**

- Recueil et analyse approfondie des besoins métiers (finance, assurance, services) en lien avec les contributeurs clés
- Rédaction détaillée des expressions de besoins décisionnels
- Conception, structuration et mise en œuvre des flux d'alimentation des Data Warehouse
- Développement et validation des règles de calcul (commissions, primes, mouvements de portefeuille)
- Contribution à la modélisation des datamarts et des tables de faits
- Validation applicative rigoureuse des flux décisionnels et des rapports BI
- Adaptation des univers décisionnels suite à l'évolution des référentiels métiers

**Environnement technique :**

Informatica 8.x, Oracle 10i, Unix, Cognos (v8 à v10), Oracle Application Express, Genio, SQL

## FORMATION

**2025 – 2026 / Mines Paris – PSL x Liora**

Machine Learning Ops Engineer (MLOps) Coursus en cours

Industrialisation, déploiement continu et monitoring des modèles d'IA

**2024 – 2025 / Mines Paris – PSL x Liora**

Diplôme de Data Scientist (Titre RNCP Niveau 7)

Spécialisation : Machine Learning, Deep Learning et Big Data Analytics.

**2024 / ORSYS**

Agilité à l'échelle : Leading SAFe®

Pilotage de projets complexes au sein du framework Agile SAFe.

**2012 / Orsay**

RPA – SAP Contextor

Automatisation intelligente de processus métiers.

**1996 / Université de Provence**

D.E.S.S. Instrumentation & Informatique Industrielle

Ingénierie des systèmes et envi

## COMPETENCES TECHNIQUES

**DATA SCIENCE & IA:**

Python (Scikit-Learn, Pandas), SQL, Machine & Deep Learning (TensorFlow).

**MLOps & INDUSTRIALISATION:**

MLflow (cycle de vie), Airflow (orchestration), MinIO (stockage objet), Docker, API.

**BI & BIG DATA:**

Modélisation ETL, Écosystème Hadoop/Spark, Power BI, Data Governance.

**SYSTÈMES IT:**

Expertise GED (Architecture/Workflow), SIRH, RPA (SAP Contextor).

**MÉTHODES :**

Agilité à l'échelle (SAFe), Pilotage de projets complexes, Cycle en V