

Accompagnement/Coaching sécurité dans les projets métier & infrastructure DIS-PCE-COR

AppSec / DevSecOps / JIRA expert / Coordination transverse

SYNTHESE DE POSITIONNEMENT

Consultant / Directeur de projet sécurité senior avec plus de 10 ans d'expérience dans le pilotage de projets de sécurité des applications, l'intégration de la sécurité dans le cycle projet, l'évaluation d'architectures techniques, l'analyse de sécurité et de risques, ainsi que la coordination multi-acteurs en environnements sensibles.

Positionnement particulièrement adapté à une mission de coaching sécurité projet / AppSec / infrastructure : cadrage, planification, coordination des chantiers, intégration des exigences de sécurité dans les projets, animation des parties prenantes, suivi des risques, sécurisation du passage au RUN et production de tableaux de bord de pilotage.

Français courant, anglais courant professionnel en contexte projet international, animation d'échanges, ateliers et comités en anglais, mobilité France et international.

ADEQUATION DIRECTE AVEC LA MISSION

- **Pilotage / coaching sécurité des projets** : cadrage, planification, coordination des équipes projet, suivi des livrables, animation des comités, gestion des risques, recette, MEP et passage au RUN.
- **Sécurité applicative et analyse de risques** : formalisation des exigences de sécurité, analyses selon ISO 27001, ISO 27005 et EBIOS, analyse des écarts, recommandations priorisées, suivi des plans d'actions et remédiation, y compris sur des sujets de sécurité IA lorsque requis.
- **Architecture de sécurité et AppSec** : revue d'architectures 3-tiers, segmentation, micro-segmentation, relais de sécurité, sécurité des accès, IAM/PAM, MFA, fédération d'identité, certificats, PKI, sécurité des API et flux, sécurité cloud/M365, cloud public, security policies, CSPM et protection des données.
- **Approche Agile / DevSecOps / JIRA** : collaboration étroite avec équipes développement, infrastructure, production, sécurité LOD1/LOD2, métiers, éditeurs et infogérants pour intégrer la sécurité au plus tôt dans les projets, avec utilisation experte de JIRA et paramétrage des workflows de suivi.
- **Communication et pilotage exécutif** : animation COPIL/COTEC, comités d'architecture et instances stratégiques, coordination multi-entités, supports de décision, tableaux de bord, reporting d'avancement, synthèse de sujets complexes pour management.

COMPETENCES FONCTIONNELLES & TECHNIQUES

Sécurité projets / architecture :

- Sécurité des applications & pilotage projet :
- Intégration sécurité dans les projets ; cadrage, planification et coordination ; validation avant MEP ; exigences de sécurité ; DAT ; plans d'assurance sécurité ; recette et passage au RUN.

Architecture / AppSec / DevSecOps :

- Architecture 3-tiers ; segmentation et micro-segmentation ; bastions d'administration ; IAM/PAM ; SSO ; fédération d'identité ; MFA ; PKI / certificats ; PRA/PCA ; sécurité cloud / M365 ; sécurisation d'API et flux exposés ; relais de sécurité ; contribution DevSecOps.
- Analyse sécurité, risques et remédiation :

Analyses de sécurité SI ; analyses d'écarts ; analyses de risques basées sur ISO 27001 / ISO 27005 / EBIOS ; collecte des informations nécessaires à l'évaluation du niveau de sécurité ; priorisation des recommandations ; remédiation ; suivi d'indicateurs, dérogations et plans d'actions.

- Sécurité transverse & opérations :
- Sécurité réseau (FW, IPS/IDS), IAM, AD, LDAP, sécurité système, scans de vulnérabilités, EDR/anti-malware, SIEM/SOC, API / flux exposés, pentests, remédiation, bastions d'administration, data protection, sécurité cloud publique, security policies, CSPM et sécurité IA.

Normes / gouvernance / méthodes :

- RGPD, DORA, LPM, PCA/PRA, audit interne/externe, comitologie, lignes de défense, contrôle, coordination multi-entités, environnements Agile, JIRA/Confluence, GRC.

EXPERIENCES

Crédit Agricole Groupe Infra Platform | Responsable Plans d'Assurance Sécurité entités & fournisseurs | 09/2023 - 12/2024

- Refonte et pilotage des plans d'assurance sécurité pour 40 entités et 120 fournisseurs, avec intégration des exigences de sécurité dans le cycle projet, coordination des parties prenantes et suivi de la remédiation.
- Réalisation d'analyses d'écart et de remédiation sur ISO 27001, RGPD, DORA ; structuration d'indicateurs managériaux, tableaux de bord, supports de comités et priorisation des plans d'actions.
- Travail transverse avec sécurité, fournisseurs, infogérance et management ; restitution synthétique des risques, plans d'actions et arbitrages.
- Membre du comité Cloud pour les analyses et validation d'architectures, y compris sur des services exposés, des flux sensibles et la mise en œuvre de contrôles de sécurité.

Points clés : gouvernance sécurité, pilotage transverse, analyse de risques, coordination multi-entités, reporting, architecture.

Crédit Agricole CF | Directeur de projet sécurité technique & fonctionnel (IAM / PAM) | 10/2021 - 12/2022

- Pilotage du programme PAM / habilitations : cadrage, planification, coordination Sécurité / Infrastructure / Production / Métiers, suivi de feuille de route et animation en méthode Agile avec utilisation experte de JIRA pour le suivi opérationnel.
- Définition des standards, contrôles, workflows et revues d'accès ; mise en place d'exigences de sécurité suivies par indicateurs et plans d'actions.
- Construction de la stratégie de déploiement et de bascule, organisation des recettes, MEP, documentation d'exploitation, transfert au RUN et coordination des dépendances.
- Exposition à SSO, fédération d'identité, SAML2, WS-Fed, OAuth2, OIDC, AD, Azure AD (Entra ID), LDAP, MFA, PKI / certificats, PRA/PCA et conformité bancaire.
- Mise en place de sécurité cloud / M365 avec Varonis, dans une logique d'intégration de contrôles de sécurité aux projets, de protection des données et de renforcement de la posture de sécurité cloud (security policies / CSPM).
- Rédaction DAT, analyses de risques, processus, procédures, supports de décision et documentation des solutions implantées.

Points clés : pilotage projet sécurité, IAM/PAM, architecture d'accès, coordination transverse, Agile, RUN.

Crédit Agricole Groupe Infra Platform | Référent sécurité CATS & FNCA | 08/2020 - 09/2021

- Point d'entrée sécurité entre CATS, 39 Caisses Régionales, autres entités et CA-GIP sur un portefeuille de 55 projets et évolutions, avec coordination de la sécurité dans le cycle projet.
- Rédaction de plans d'assurance sécurité et annexes, gestion des dérogations, analyses de risques, suivi des recommandations, tableaux de bord et présentations en comités de pilotage / décision.
- Gestion d'exercices de cyber-crise, PCA réglementaire, indicateurs, SOC et coordination avec contrôles internes, conformité et équipes techniques.
- Campagne de formation des développeurs au DevSecOps (méthode SECAPI) et accompagnement à l'intégration des exigences de sécurité dans le SDLC, la sécurisation des API et flux exposés, ainsi que le traitement des vulnérabilités applicatives, des usages liés à la sécurité IA et le suivi de remédiation.

Points clés : sécurité des projets, DevSecOps, analyse de risques, coordination transverse, comitologie.

Crédit Agricole CF | Chef de projet sécurité technique & fonctionnel | 11/2017 - 07/2020

- Contribution au programme CARS sur 24 projets et de nombreux items de renforcement sécurité touchant postes de travail, infrastructure, accès, production et exigences de sécurité projet.
- Production d'analyses de risques, DAT, supports de décision, animation de comitologie et coordination des actions de sécurisation.
- Mise en œuvre de solutions IAM, authentification forte, certificats, PKI, sécurisation des privilèges et durcissement des environnements.

Points clés : sécurité projet, documentation, coordination technique, certificats / PKI, comitologie.

AREVA / ORANO | Responsable de la ligne de service Protection Worldwide | 06/2016 - 11/2017

- Pilotage d'une ligne de service sécurité groupe à l'international : vision, gouvernance, standardisation des processus, coordination d'équipes et accompagnement des projets, avec paramétrage JIRA et utilisation experte pour le pilotage des chantiers.
- Supervision de sujets endpoint protection, PKI, comptes à privilèges, IPS/IDS, micro-segmentation et environnements hybrides.
- Accompagnement de transformations majeures et carve-out avec communication managériale, coordination internationale et validation sécurité.
- Membre du comité d'architecture pour validation sécurité et arbitrage des trajectoires techniques.

Points clés : sécurité transverse, architecture, PKI, coordination internationale, gouvernance.

Banque de France | Chef de projet sécurité fonctionnel & technique | 07/2015 - 07/2016

- Conseil sécurité sur projet stratégique MAPS avec la Banque d'Espagne : coordination sécurité, suivi des dérogations, indicateurs, relation parties prenantes et utilisation experte de JIRA dans le pilotage projet.
- Recette sécurité, campagnes de pentest et remédiation, SIEM, habilitations, recertification, PCA/PRA by design, sécurisation applicative et coordination des actions correctives avec les équipes projet.

Points clés : sécurité applicative, recette sécurité, coordination, SIEM, comitologie.

ENVIRONNEMENTS ET SOLUTIONS

- **Pilotage / sécurité des accès / AppSec** : IAM, PAM, habilitations, IBM ISIM, Kleverware, Brainwave, Usercube, Wallix, CyberArk, iLex, inWebio, Varonis, JIRA (utilisateur expert et paramétrage).
- **Architecture & sécurité infrastructure** : Cisco, Palo Alto, Fortinet, F5, Stormshield, Juniper, micro-segmentation, VPN, IPS/IDS, certificats, PKI, bastions, sécurité des flux.
- **Détection / vulnérabilité / opérations** : Splunk, Tenable, Nessus, SentinelOne, Symantec, McAfee, Trend Micro.
- **Référentiels / méthodes / conformité** : ISO 27001, ISO 27005, EBIOS, DORA, RGPD, LPM, PCI-DSS, PCA/PRA, audit, contrôle, GRC, Agile, DevSecOps, sécurité IA, cloud public, security policies, CSPM, JIRA/Confluence.

FORMATIONS & CERTIFICATIONS

- Cycle Sécurité Numérique - INHESJ / École Militaire, Paris (2013-2014)
- Ingénieur CNAM - Informatique, option Réseaux & Multimédia (2001-2004)
- DEST Ingénierie Intégration Informatique (1999-2001)
- Certifications : Kaspersky Endpoint Security, Arkoon Security Box Administrator/Expert, IBM Endpoint Manager, Wallix AdminBastion.
- MOOC : Intelligence Économique (Université de Caen Normandie, 2025) ; Question Stratégique (CNAM, 2015)