

Chef de projet

Cheffe de projet IT senior avec + de 10 ans d'expérience, spécialisée dans le pilotage de programmes critiques de transformation SI (migration SAP, décommissionnement, projets multi-entités). J'interviens sur des environnements complexes pour sécuriser les délais, la qualité et les mises en production, avec des budgets jusqu'à 20M€. Reconnue pour ma capacité à coordonner des équipes pluridisciplinaires, aligner les parties prenantes et délivrer des projets à forts enjeux business.

FORMATIONS & CERTIFICATIONS

2015 : MBA – Management Digital Niveau Bac+5 (Niveau II)

COMPETENCES FONCTIONNELLES & TECHNIQUES

COMPÉTENCES MÉTIER :

- Secteurs Assurance · Grande distribution · Énergie · Digital / Web · Finance Qualités Anglais : Professionnel

COMPÉTENCES :

- Pilotage de projet MOA · MOE
- Gestion budgétaire
- Planification
- Reporting
- COPIL COPROJ
- Gestion des risques
- Rédaction cahiers des charges
- Conduite du changement

COMPETENCES TECHNIQUES :

- Méthodologies Agile · Scrum · Cycle V · Hybride · Sprints · Backlog · User Stories · Change Management
- Tests & Recette TNR · UAT · Tests d'intégration · Recette fonctionnelle · Suivi des anomalies
- Outils Jira · Trello · Microsoft Project · SNO · Power BI · Excel avancé · Postman · SAP

SOFT SKILLS :

- Rigueur · Leadership transversal · Pédagogie · Adaptabilité · Sens des priorités · Esprit d'équipe · Gestion du stress · Empathie

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

GROUPAMA **Mai 2024 à ce jour** Chef de projet MOE

Pilotage d'un programme de décommissionnement SI critique (>4M€) impliquant plusieurs entités du groupe.

- Coordination transverse des équipes métier, IT et prestataires
- Pilotage end-to-end du projet (cadrage, planification, delivery, clôture)
- Garantie du respect des processus IT et amélioration continue des pratiques
- Gestion des risques et sécurisation des jalons critiques
- Organisation des comités projet (COPIL, suivi, Agile)
- Pilotage des campagnes de tests (TNR) et validation avant mise en production
- Contrôle des APIs via Postman et gestion des anomalies
- Accompagnement au changement
- Organisation des déploiements en environnement contraint (astreintes, week-end)
- Résultats :
 - Mise en production sans incident critique
 - Respect des délais stratégiques du programme
 - Maîtrise du budget et des risques projet

Environnement : MOE · Décommissionnement SI · Agile · Cycle V · Postman · TNR · Gouvernance multi-entités · Budget > 4M€

PRIMAGAZ **Janvier 2023 à Janvier 2024** Chef de projet

Contexte : Pilotage d'un programme de migration vers SAP Finance (budget ~20M€, équipe 15–20 personnes).

- Coordination des équipes métier, IT et intégrateurs SAP
- Fiabilisation et nettoyage des données financières
- Animation des ateliers de cadrage et rédaction des spécifications
- Pilotage du cut-over et des phases de bascule critiques
- Supervision des campagnes de recette (UAT, TNR)
- Accompagnement au changement
- Suivi qualité des données via Power BI
- Résultats :
 - Migration réalisée dans les délais
 - Amélioration de la qualité des données
 - Réduction des anomalies post-mise en production

Environnement : Migration SAP · Finance · Power BI · Postman · Conduite du changement · COPIL · Équipe 15-20 pers. · Budget ~20M€

LAPEYRE **Mai 2022 à Décembre 2022**

Chef de projet

Contexte : Gestion d'équipe · Relation client · Appels d'offre · Planification · Faisabilité technique

- Pilotage de projets applicatifs en maîtrise d'oeuvre : animation de l'équipe projet, organisation des tâches et suivi de l'avancement
- Analyse de faisabilité des demandes clients : évaluation des contraintes techniques, humaines et budgétaires avant engagement
- Planification complète du projet, gestion du budget et supervision de la relation client tout au long du cycle
- Réponse aux appels d'offre clients : rédaction des propositions techniques et commerciales
- Anticipation des difficultés techniques et garantie du respect des délais, exigences clients et budgets

Compétences mises en œuvre : Gestion d'équipe · Relation client · Appels d'offre · Planification · Faisabilité technique

CARREFOUR **Juillet 2018 à Mai 2022**

Chef de projet

- Recueil et analyse des besoins métier, cadrage projet et animation des ateliers de conception UX/UI
- Conduite du projet en mode Agile : sprints, backlog produit, user stories, planning, budget, reporting, COPROJ, COPIL
- Organisation des campagnes UAT et TNR : cas de test, coordination des testeurs, suivi des anomalies
- Mise en place des PDV pilotes, monitoring de la solution en production et déploiement
- Formation des utilisateurs finaux et des équipes run : supports pédagogiques, sessions de formation, transfert de compétences

Environnement : Agile · Scrum · UAT · TNR · UX/UI · Change Management · COPIL · Formation · Backlog

CA SOLUTIONS **Juillet 2015 à Juin 2018**

Chef de projet

- Recueil des besoins clients, étude de faisabilité, rédaction des cahiers des charges et définition des livrables
- Coordination des équipes pluridisciplinaires : développeurs, graphistes, hébergeurs, rédacteurs, fournisseurs
- Validation UX design · Élaboration et suivi des budgets · Construction des tableaux de bord projet

Environnement : Digital · Web · UX design · Budget · Coordination · Cahier des charges

MATEWAY **Juillet 2013 à Mai 2015**

Chef de projet Digital

Contexte : Gestion de projets digitaux en alternance avec l'ESCP Business School · Suivi prestataires · Production des livrables

Environnement : Digital · Gestion de projet · Production web