

## Coordonnées

[www.linkedin.com/in/ruchaud-gilles-44261745](https://www.linkedin.com/in/ruchaud-gilles-44261745) (LinkedIn)

## Principales compétences

Microsoft PowerPoint

Microsoft Word

Microsoft Excel

# Ruchaud Gilles

Consultant AMOA, directeur de projet  
Le Mans, Pays de la Loire, France

## Résumé

Consultant sénior, ancien chef de projet, je possède une vision aussi bien fonctionnelle qu'applicative me permettant d'avoir un point de vue complet sur l'ensemble de la vie d'un projet et d'être force de proposition auprès de mes utilisateurs. Pragmatique et adaptable, je sais tout aussi bien mener un projet à son terme par la maîtrise des livrables, du planning, des coûts et des risques, que d'entretenir une relation avec la maîtrise d'ouvrage ou piloter des évolutions demandées à un éditeur.

---

## Expérience

### NEXECUR

Responsable du pôle Projets Métiers  
avril 2025 - juillet 2025 (4 mois)  
Le Mans, Pays de la Loire, France

### Indépendant / Consultant

5 ans 11 mois

#### Consultant opérationnel

avril 2021 - décembre 2024 (3 ans 9 mois)  
Le Mans, Pays de la Loire, France

### COVEA

Après la restructuration des services comptable, à la Direction Transformation Finance, Pôle Management de la Qualité des Données (MQD), service Administration des Systèmes d'Informations Finances France (ADSIFF) équipe Contrôles & Qualité des Données Comptables avec les outils de contrôles CODAC (Contrôle de Déversement et piste d'Audit Comptable) et CCIC (Consolidation Contrôle Internes des Comptes = méthodes et outils permettant d'ajuster et justifier les comptes) :

Secondier le manager du service Administration des Systèmes d'Informations Finances France (ADSIFF) équipe Contrôles & Qualité des Données Comptables

- identifier les axes d'amélioration et faire évoluer les outils de contrôles ou leurs alimentations amont (en mode projet ou MEV)
- identifier faire corriger les dysfonctionnements
- rédiger des études, des cahiers des charges, la documentation
- définir des stratégies de validation
- organiser, planifier et suivre les travaux de l'équipe
- apporter un soutien opérationnel à l'équipe sur les contrôles comptables d'ajustement, de justification et de piste d'audit, d'analyse les « écarts »

#### Assistant du manager

février 2019 - avril 2021 (2 ans 3 mois)

Le Mans, Pays de la Loire, France

#### COVEA

A la Direction Centrale Comptabilités MMA et Back Office Trésorerie COVEA (DCCT), l'équipe Administration des Systèmes d'Informations Comptables (ADSIC) se décompose en 3 pôles : Trésorerie, Comptabilité et Contrôles. Ce dernier pôle (ADSIC Contrôles) administre 2 outils permettant de vérifier « l'ajustement » des stocks de gestion avec les soldes comptables correspondants et de permettre la « justification » des comptes comptables à partir de ces stocks de gestion, de contrôler le bon déversement des flux des SI de gestion jusqu'à l'outil comptable et de consulter les pistes d'audit. Accompagner le manager de l'équipe Contrôles & Qualité des Données Comptables dans un contexte de restructuration de l'équipe et de ses activités

- mettre en place, animer les comités de suivi avec les comptables, les informaticiens et les cellules assistance métier,
- mettre en place les tableaux de bord destinés aux comptables, aux CAC, ...
- restructurer les process et outils de suivi de production
- planifier et suivre des travaux de l'équipe,
- accompagner des membres de l'équipe sur les projets majeurs, participer aux études fonctionnelles, ...

#### Indépendant / Consultant

2 ans 11 mois

#### Chef de projet

décembre 2016 - septembre 2018 (1 an 10 mois)

Le Mans, Pays de la Loire, France

#### COVEA

A la DTSI, projet Covéa SWING Statutaire (réduction des délais de clôture et mise en place d'arrêtés semestriels) dont l'objectif est de répondre aux besoins de la communication financière et d'anticiper les évolutions des délais

de production du reporting Solvabilité 2. L'enjeu est de diviser par 3 les délais de remontée des liasses à Covéa (objectif J+12) et de finalisation des comptes consolidés (objectif J+20).

- Pilote SI MMA du projet pour l'ensemble des applications non-vie (Sinistres, Primes, Recouvrements, Coassurance, ...), pour le décisionnel et pour les applications de justification des comptes.
- Mise en place de l'organisation des projets depuis l'expression de besoin jusqu'à la mise en production en passant par la validation.
- Planifications globales des différentes phases, coordination des centres de services SI, suivi budgétaire. Rédaction des chronogrammes et cartographies applicatives des SI.
- Animation des comités SI, participation aux COPROJ MMA, rédaction des supports et comptes rendus, reporting.

#### Chef de projet

novembre 2015 - novembre 2016 (1 an 1 mois)

Le Mans

#### COVEA

Projet Covéa Extranet Bris de Glace : déléguer aux réparateurs la gestion des sinistres automobiles bris de glace aux particuliers (de l'ouverture du sinistre à sa clôture) tout en maintenant une facturation/paiement entre l'assureur et le réparateur, permettant ainsi au particulier de ne rien déboursier.

- Pilotage global du projet pour les 3 marques

Projet MMA « traitement des sommes clients en déshérence » :

remboursement immédiat de toutes sommes clients dès le 1er euro

- Pilotage global du projet pour MMA

#### Atos

1 an 6 mois

#### Coordinateur des appels d'offres

février 2014 - mars 2015 (1 an 2 mois)

Nantes, Pays de la Loire, France

#### Atos

- Réponses aux appels d'offre

#### Chargé d'études

octobre 2013 - janvier 2014 (4 mois)

Nantes, Pays de la Loire, France

Chargé d'études pour La Poste : Participation au projet Brignogan pour la DSI Centrale sur l'assurance et le contentieux dans le cadre de l'étude de

marché pour le remplacement de l'application VisualScope et la couverture fonctionnelle des applications du domaine GGRC :

- Expression de besoin métier, macro-fonctionnalité
- Pré-étude de marché (SAP, IBM, Enablon, ...)
- Construction du plan d'action 2014 dans le cadre de la mise en place du schéma directeur 2014 - 2020

Atos

Chef de projet

mai 2012 - août 2013 (1 an 4 mois)

Niort, Nouvelle-Aquitaine, France

Chef de projet MOA pour Socram Banque : Projet Convergence Monétique (migration des flux monétiques du SI GCE Paiements vers le SI Natixis Paiements) : nouvelle gestion de fabrication des cartes, de paiement et retrait cartes, d'autorisation et d'opposition carte, nouveau relevé de comptes de compensation monétique.

Remplacement de l'applicatif de gestion des DAB, mise en place de la nouvelle architecture DAB et raccordement au SAE Natixis Paiements.

Certification de la version SEPA V12.2

- Relation avec la MOE (fabrication)
- Relations avec les métiers : Gestion Bancaire, Finance Comptabilité, Secrétariat Général (Automates), Organisation
- Relations avec SAB, Natixis Paiements, IT-CE
- Rédaction du dossier de cadrage, du cahier des charges, des cahiers de recette
- Suivi d'avancement du projet, conduite des COPIL et des COPRO
- Conduite des ateliers de travail et de la recette
- Mise en place du chronogramme de bascule

Atos

2 ans 2 mois

Chargé d'études

septembre 2010 - mars 2012 (1 an 7 mois)

Nantes, Pays de la Loire, France

Chargé d'études SI Back Office pour SNCF : Projet de Numérisation et Archivage des factures agences, Auxiliarisation des comptes, Etude sur la transformation de l'offre Lyria en transporteur ou gestionnaire d'offre, envoi des opérations de distribution, autres nouveaux projets et évolutions comptables issues des métiers (comptabilité, ventes, transport, marketing, ...)

- Relations avec les responsables d'applications

- Rédaction des rapports de qualification du besoin, des rapports d'études préalables, des notes de contribution et des analyses d'impacts

## PMO

juin 2010 - septembre 2010 (4 mois)

Nantes, Pays de la Loire, France

PMO pour i-BP groupe Banque Populaire : Projet Archivage.

- Mise en place du planning de stabilisation du projet
- Suivi des tâches, relance des acteurs
- Mise à jour du reste à faire

## Assistant transition manager

février 2010 - juin 2010 (5 mois)

Nantes, Pays de la Loire, France

Assistant du Transition Manager pour SNCF : Réversibilité des centres de service CSA (Accenture) et CSI (Effitic) vers CSP (Atos Origin).

- Mise en place du planning de formation du CSPI (intégration) puis suivi de son déroulement
- Relations avec les CP SNCF (valider les évolutions/maintenances en cours et à venir)
- Interface entre SNCF et le nouveau centre de service CSP
- Prise en charge du suivi des comités de réversibilité. Mise en place du planning de bascule des applications du CSA vers le CSPR
- Rédaction des présentations internes (SV.SI, MOA) de suivi et d'avancement du projet de réversibilité puis des comptes rendus
- Préparation du bilan de la réversibilité (point de vue SNCF)

## Atos

Coordinateur de déploiement

septembre 2007 - décembre 2009 (2 ans 4 mois)

Nantes, Pays de la Loire, France

Coordinateur de déploiement pour i-BP groupe Banque Populaire :

Projet de déploiement des fonctionnalités du projet PLAGEO (Plate Forme d'Acquisition et de Gestion des Opérations), intégrant les nouvelles fonctionnalités du SEPA SDD.

- Elaboration du planning de déploiement, estimation des charges banques
- Coordination des travaux banques préparatoires au démarrage
- Conduite des réunions et coordination entre i-BP et les banques, rédaction des comptes-rendus
- Relation et coordination avec les équipes de développement et de production

Projet de déploiement du moteur d'instruction crédit immobilier VCI lors de la migration de la banque de Savoie sur le SI i-BP (programmé pour 11/2009)

- Fonction identique à la période précédente

Projet de déploiement du moteur d'instruction crédit immobilier VCI lors de la migration de 3 Crédit Maritime sur le SI i-BP et la mutualisation de moyen avec la Banque Populaire régionale

- Mise en place du projet, planning
- Conduite des réunions et coordination entre i-BP et les banques, rédaction des comptes-rendus
- Suivi de l'avancement des banques sur le paramétrage de l'application et l'éditique, reporting hebdomadaire
- Relation et coordination avec les équipes de migration

Projet désoption de TVA pour les 17 banques du groupe dont le SI est géré par d'i-BP

- Conduite de réunions et coordination entre i-BP et les banques, rédaction des comptes-rendus
- Suivi de l'avancement des banques sur les commissions (taxables ou non), le paramétrage et l'éditique, reporting
- Relations avec les équipes de développement, les fiscalistes de la Banque Fédérale, les équipes Natixis

## Atos

2 ans 7 mois

### Assistant chef de projet

août 2006 - janvier 2007 (6 mois)

Nantes, Pays de la Loire, France

Assistant chef de projet pour le Conseil Général de Loire Atlantique : Projet TIC collèges 2006-2010 pour le renouvellement du parc informatique des 132 collèges du département, son extension et les nouveaux usages

- Rédaction de la documentation contractuelle (PQP, process, ...), des dossiers de mise en œuvre, de déploiement, ...
- Mise en place des indicateurs de suivi et de qualité
- Déploiement d'un point d'accès à l'intranet du CG44 par le personnel TOS (réalisation de l'étude, contacts avec les 75 collèges publics du département, mise en place et suivi des indicateurs, relations fournisseurs)

### Coordinateur de bascule

octobre 2005 - juillet 2006 (10 mois)

Vannes, Bretagne, France

Coordinateur de bascule pour le GIE Atlantica groupe Crédit Agricole :  
bascule dans le SI Atlantica des Caisses Régionales CRNO et CATP de la  
Communauté ex-Gicab (04/2005), et des Caisses CRAM (ex Dialog) et CRAQ  
(ex Logitaine) (11/2006)

- Conduite des séminaires de préparation avec les représentants caisses et les partenaires internes Atlantica (études, production, autres pôles Grands Projets)
- Déclinaison du processus de bascule aux domaines et aux caisses selon leur périmètre
- Rédaction des scénarios globaux et détaillées, validations avec les acteurs concernés
- Pilotage du déroulement des scénarios de bascule (exercices de bascules et bascule réelle)

### Cartographe

juillet 2004 - septembre 2005 (1 an 3 mois)

Vannes, Bretagne, France

Consultant cartographe pour le GIE Atlantica groupe Crédit Agricole :  
architecture fonctionnelle dans le Service Plan/Ressource/Architecture  
délégué pour :

- Prise en main de la cartographie des flux crédit (terminer cette cartographie des flux entre le logiciel de crédits GREEN et les applications cibles du SIA, assurer le relais pour sa maintenance)
- Mise en place de la cartographie applicative des flux des domaines Crédits et Risques (centrée par application via interview des chefs de projet, vue dans son ensemble, validée par les responsables de domaines fonctionnels)
- Mise en place de la cartographie fonctionnelle des domaines Marketing et Commercial

### Atos

2 ans 4 mois

### PMO

octobre 2003 - février 2004 (5 mois)

Ville de Paris, Île-de-France, France

PMO pour Enténial (10/2003 à 02/2004) :

Pour le projet Promoteur (Bascule sur SAB de la gestion des promoteurs)  
assistance et coordination en vue de la bascule des clients promoteurs à partir de l'ancienne application Promo+ vers SAB.

- Relations avec les maîtrises d'œuvre et d'ouvrage lors de la recette globale :
- Mise en place et suivi du planning de recette pour le service promoteur,

- Mise en place et suivi du planning des tests de non-régression pour le service bancaire,
- Reporting quotidien ;
- Préparation du planning de bascule pour sa mise en œuvre et sa coordination :
- Préparation de la simulation de bascule afin de valider le planning,
- Préparation et coordination du weekend de répétition en vue de la bascule,
- Coordination globale entre les différents acteurs internes (opérationnels, informatiques) et externes (l'éditeur SAB, et l'infogéreur IBM) lors de la bascule.

#### Coordinateur des appels d'offres

janvier 2003 - septembre 2003 (9 mois)

Paris et périphérie

##### Fonction transversale interne

- Analyse et réalisation des réponses aux appels d'offres pour le compte de la Division de Services Bancaires.
- Réalisation des projets Clients de Conventions de Services et de Plans d'Assurance Qualité.
- Etude et impact de l'application des normes IAS et Bâle II.

#### Assistance technique

juillet 2002 - décembre 2002 (6 mois)

Ville de Paris, Île-de-France, France

##### Assistant MOA et MOE pour la banque Finaref / ABN AMRO :

- Coordination MOA/MOE sur la mise en place du lettrage SAB
- Coordination MOA/MOE pour les tests et à la production de l'IFU 2002
- Etude pour la mise en place du module SAB « Livret, rémunération par tranche »
- Assistance sur le fonctionnement du contrôle de provision SAB pour les virements immédiats ou différés, internes ou externes

#### Directeur de projet

novembre 2001 - juin 2002 (8 mois)

Ville de Paris, Île-de-France, France

Directeur de projet pour la banque Finaref / ABN AMRO : Création d'une nouvelle activité bancaire par les Groupes FINAREF et ABN-AMRO : direction du projet d'intégration dans SAB de la nouvelle activité bancaire sur la base de l'activité existante issue de la BGC (Banque Générale du Commerce)  
Projet de 650 j/h sur 6 mois, pilotage partiel (charge, planning, reporting, équipe, risque), mission accomplie dans les délais impartis :

- Relations avec les maîtrises d'œuvre et d'ouvrage (définition des cahiers des charges, reporting, mise en place et suivi du planning)
- Relation avec le fournisseur CRM (SchlumbergerSema)
- Relation avec le fournisseur titre (Sigevam)
- Coordination de l'équipe d'intégration fonctionnelle (définition et mise en place du paramétrage, définition et mise en place des interfaces CRM, définition et mise en place des interfaces titres)
- Coordination de l'équipe d'intégration technique (définition et mise en place des bases intégration, recette et production, définition et mise en place des environnements techniques et transferts de flux)

#### Assistance technique

décembre 2001 - janvier 2002 (2 mois)

Ville de Paris, Île-de-France, France

Assistant MOE pour Enténial : Migration dans SAB

- Assistance pour la migration dans SAB des clients LAMY : rattacher les comptes fusionnés en échelles aux clients Lamy régionaux, à un compte reflet unique de la holding LAMY GROUPE

#### Atos

1 an 1 mois

#### Assistance technique

juin 2001 - septembre 2001 (4 mois)

Ville de Paris, Île-de-France, France

Assistant MOE pour Dexia : Intégration de SAB

- Assistance de la MOE pour la conduite des travaux de recette sur SAB dans le cadre de la mise en place des crédits multi-index : combinaison de segments de crédits non-amortissables avec des segments de crédits amortissables au sein d'une autorisation unique, au profil d'amortissement prédéterminé

#### Chef de projet

septembre 2000 - mai 2001 (9 mois)

Ville de Paris, Île-de-France, France

Chef de projet pour la banque AGF : Création d'une banque en ligne sur le progiciel SAB

- Intégration fonctionnelle et recette de l'intégrité de l'ensemble pages WEB, moteur SEMA et SAB, flux externes avant livraison client
- Pilotage de l'équipe d'intégration back-office (planning, reporting, risque, équipe de 6 personnes)

- Prise en charge de l'équipe d'intégration back-office sur SAB : comptabilité, gestion des comptes clients, intégration des flux internes et externes (titres avec Cortal et crédits avec Sofinco)
- Suivi de la gestion quotidienne et pilotage de la TMA

---

## Formation

Université Paris Sud (Paris XI)