

AEL

Chef de Projet Infrastructure & Sécurité SI 15 ans d'expérience

Chef de projet infrastructure, production et cybersécurité senior, avec plus de 15 ans d'expérience dans le pilotage de projets complexes en environnements bancaires, assurance et grands comptes réglementés. Intervient de la phase de cadrage jusqu'à la mise en production, la stabilisation et le transfert vers l'exploitation, sur des périmètres critiques : migration cloud, réduction de l'obsolescence, sécurisation des SI, optimisation des infrastructures et continuité de service. Pilotage orienté delivery, risques et résultats mesurables, avec coordination des équipes MOE, architecture, sécurité, DBA, réseau, production, fournisseurs, achats et offshore. Habitué aux gouvernances CTO/DSI, aux COPIL/COPROJ/COTEC, au reporting quotidien et exécutif, ainsi qu'aux environnements à fortes exigences de disponibilité, conformité SSI et maîtrise budgétaire

COMPETENCES FONCTIONNELLES & TECHNIQUES

Pilotage projet : Cadrage, expression de besoin, étude d'impacts, chiffrage, planning, budget, risques, dépendances, arbitrages, KPI, COPIL, COPROJ, reporting exécutif, clôture de projet.

Infrastructure & production : Build/Run, mise en production, exploitation, supervision, transfert Run, continuité de service, modernisation, décommissionnement, obsolescence.

Cybersécurité / SSI : WAF, Anti-DDoS, IAM/PAM, patching, gestion des vulnérabilités, conformité SSI, réduction de surface d'attaque, protection endpoint / antivirus, traçabilité et scellement des environnements.

Cloud & plateformes : Oracle Cloud OCI, Exadata Cloud@Customer, IBM Cloud, Azure, VMware, Hyper-V, Windows Server, Red Hat, middleware, bases de données.

Méthodes & outils : ITIL V4, PRINCE2, Agile, Scrum, SAFe, ServiceNow, Jira, Confluence, EasyVista, Clarity, Microsoft Project, gouvernance fournisseurs et contractualisation.

Environnements techniques : Oracle Cloud, Exadata Cloud@Customer, IBM Cloud, Azure, VMware, Hyper-V, Windows Server, Red Hat, Oracle, WebSphere, Liberty Core, CFT, BO, ETL, Akamai, Kona, WAF, Anti-DDoS, Wallix, CyberArk, Active Directory, Tanium, PRTG, IBM TSM.

Langues : Français : langue maternelle | Anglais : B2 professionnel (TOEIC), utilisé dans le cadre du déploiement d'une solution worldwide pour BNPP | Allemand : A1.

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

BNP Paribas Cardiff, 2022 / 2025

Chef de Projet Senior IT - Infrastructure, Production & Sécurité des SI

Contexte du projet :

Pilotage d'un portefeuille de projets de modernisation IT et de réduction de l'obsolescence couvrant des enjeux cloud, cybersécurité et transformation d'infrastructure sur des périmètres France et international.

Missions réalisées :

- Pilotage de bout en bout : cadrage, expression de besoin, étude d'impacts, chiffrage, planning, budget, risques, livrables, gouvernance et reporting exécutif.
- Coordination des équipes MOE, architecture, Chef de Projet Infrastructure, sécurité, réseau, production, fournisseurs, achats et offshore, en alignement avec les besoins métier et les lignes de services.

- Assistance au SDM dans l'analyse des indicateurs SLA et la définition des plans d'action.
- Migration de 16 applications vers Exadata Cloud@Customer (OCI) dans le cadre du projet d'obsolescence Oracle Database 19C vers Oracle ExaCC, avec réduction de 20 % des coûts d'exploitation du périmètre Oracle.
- Migration WebSphere 8.5.5 vers WAS Liberty Core sur 9 applications sensibles dans le cadre du traitement d'obsolescence Red Hat Enterprise Linux 7 et AIX 6.1.
- Déploiement international Akamai/Kona sur 1 800 URL exposées : Anti-DDoS, WAF, coordination réseau, sécurité et métiers.
- Décommissionnement de 180 serveurs et 30 VPN pour réduire la surface d'attaque infrastructure.
- Animation COPROJ, COTEC, COPIL et préparation des livrables VABE.
- Suivi calendaire et documentaire des prestations à déployer : DAT, DEX, REX, CMDB.
- Maintien de la conformité SSI via les campagnes de patching WAS et SQL Server, suivi des risques résiduels et reporting CTO.

Impact : sécurisation des infrastructures exposées, réduction de l'obsolescence et amélioration du pilotage delivery sur des périmètres critiques.

Environnement technique :

OCI, Exadata Cloud@Customer, IBM Cloud, VMware, WAS Liberty Core, Red Hat 7/8, Windows Server 2016/2019, Tanium, ServiceNow, Jira, Confluence, WAF, Reverse Proxy, Kona, Akamai, CFT, BO, ETL.

REXEL, 2021 / 2022

Chef de Projet Infrastructure & Sécurité des SI

Contexte du projet :

Pilotage de projets de traitement de l'obsolescence technique et de sécurisation du SI dans un environnement de distribution en transformation.

Missions réalisées :

- Coordination des équipes infrastructure, production, études et prestataires ; pilotage des coûts, risques, avancement, livrables et interface Run.
- Migration d'une application d'encaissement sensible : Windows Server 2003 vers 2019, Oracle 9 vers 19c et JRE 8 vers OpenJDK 11.
- Cadrage de la migration CyberArk vers Wallix, structuration des analyses d'impacts et des phases de recette avec les équipes sécurité et infrastructure.
- Patching de 50 serveurs Oracle 19c, suivi des risques résiduels, traçabilité des actions et conformité aux exigences SSI.
- Reporting des risques auprès de la direction et contribution à la réduction de l'obsolescence technique.

Impact : élimination des risques d'obsolescence critiques sur une application sensible et renforcement de la conformité SSI.

Environnement technique :

AIX, IBM Cloud, VMware, Oracle 19c, Windows Server, Wallix, CMDB, EasyVista, sauvegarde IBM TSM, Active Directory, PRTG, Sophos.

BPCE, 2020 / 2021

Chef de Projet IT - Organisation des Services

Contexte du projet :

Accompagnement de l'organisation des services IT et de l'harmonisation des pratiques de support dans un environnement bancaire.

Missions réalisées :

- Refonte du catalogue de services IT et des services de support.
- Structuration du Service Desk selon les processus ITIL.
- Harmonisation des pratiques Build/Run et contribution à la montée en compétence des équipes sur les référentiels projet et agiles.

Impact : amélioration de la lisibilité du catalogue de services et standardisation des pratiques de support et de delivery.

Environnement technique :

ITIL, Agile, référentiels projet, Service Desk, Build/Run.

EDENRED, 2019 / 2020

Chef de Projet Déploiement de Socles Systèmes

Contexte du projet :

Industrialisation du socle système et applicatif post-cyberattaque pour les équipes commerciales.

Missions réalisées :

- Gouvernance du déploiement en centre de services.
- Coordination du déploiement des postes et services collaboratifs.
- Suivi des livrables techniques et coordination avec les équipes support.

Impact : accélération de la reprise opérationnelle et standardisation du socle système pour les équipes commerciales.

Environnement technique :

Windows Server 2016, Windows 10, Exchange 2016, Microsoft 365, Teams, Dell.

BPCE - SA, 2012 / 2019

Chef de Projet Intégration

Contexte du projet :

Pilotage de projets techniques d'infrastructure au sein d'un centre de services dans le cadre de la mutualisation des services et de la transformation du SI en environnement bancaire.

Missions réalisées :

- Pilotage des phases build, tests, mise en production et mise en service.
- Gestion des plannings, livrables techniques et gouvernance projet, avec respect des contraintes SLA consignées dans le PAQ.
- Migration d'une ferme SharePoint de 10 serveurs vers Azure IaaS.
- Mise en œuvre de SAP BFC v10 sur 12 serveurs ESX.
- Virtualisation de 50 serveurs VMware dans le cadre d'une migration P2V.
- Migration vers Oracle Exadata d'une application financière.
- Développement de l'intranet SharePoint et migration du portail banquepopulaire.fr.
- **Impact** : fiabilisation des mises en production, modernisation des infrastructures et amélioration du pilotage des livrables techniques.

Environnement technique :

VMware ESXi/vCenter, Azure, Windows Server 2016, SharePoint, Exchange, IIS, Apache, PHP, Active Directory, Oracle Exadata, Clarity, Confluence, ServiceNow, Microsoft Project.

LVMH Group, 2010 / 2011

Chef de Projet Intégration

Contexte du projet :

Pilotage d'un projet de migration vers le cloud privé Orange pour les plateformes de messagerie des entités LVMH.

Missions réalisées :

- Déploiement de 40 serveurs Domino.
- Mise en place d'un dispositif de tests PCA.

- Coordination des fournisseurs IBM, NetApp et Orange.
- Formation du support offshore en Égypte.
- **Impact** : sécurisation de la migration de messagerie et transfert de compétences vers les équipes de support offshore.

Environnement technique :

Hyper-V, Windows Server 2008, NetApp Storage, Domino R5, Quality Center.

Generali Group, 2001 / 2010

Architecte Domino / Référent Messageries et Groupware

Contexte du projet :

Intervention sur des architectures de messagerie et de groupware dans un environnement grand compte.

Missions réalisées :

- Refonte d'architecture Domino.
- Migration NetApp et standardisation des architectures.
- Migration Domino vers Exchange pour 4 000 utilisateurs.
- Accompagnement des équipes sur les standards de messagerie et d'exploitation.

Impact : standardisation des architectures de messagerie et sécurisation des migrations utilisateurs.

Environnement technique :

Domino, Exchange, NetApp, architectures messagerie et groupware.

Guerbet Labs / Société Générale / Schering-Plough / Bio Mérieux / JP Morgan / Paribas, 1992 / 2000

Administration systèmes et messageries / Support utilisateurs

Contexte du projet :

Expériences antérieures orientées administration systèmes, messageries, support utilisateurs et accompagnement de migrations d'infrastructure.

Missions réalisées :

- Administration systèmes et messageries.
- Support utilisateurs et traitement des incidents.
- Accompagnement de migrations d'infrastructure.

Impact : consolidation des compétences d'exploitation, de support et d'accompagnement au changement en environnements grands comptes.

Environnement technique :

Systèmes, messageries, support utilisateurs, migrations d'infrastructure.

FORMATIONS & CERTIFICATIONS

1991 **BTS Informatique Industrielle - IFTIM, Noisiel**

2021 **Certifié PRINCE2 Foundation 2021**

2021 **Scrum PSM & PSPO 2021**