

Chef de projet GRC / IT Risk & Compliance Senior

Consultant Senior en Gouvernance IT, Gestion des Risques, Contrôle Interne et Audit SI, avec 15 années d'expérience acquises principalement dans les secteurs de la banque, de l'assurance et des grands comptes. Expert des dispositifs de gouvernance IT, de maîtrise des risques et de conformité réglementaire, il accompagne les DSI dans la mise en œuvre et l'amélioration de leurs dispositifs de contrôle interne et de gestion des risques.

Il intervient sur des missions de pilotage GRC, d'audit CAC IT, de coordination des contrôles, de cartographie des risques, de suivi des plans de remédiation et de production de reportings destinés aux instances de gouvernance. Il possède une solide expérience des environnements réglementés et contribue à la mise en conformité avec des référentiels tels que DORA, COBIT, ITIL, ISO 27001 et NIST.

Habitué à collaborer avec les directions métiers, les équipes IT, les fonctions de contrôle et les instances de gouvernance, il se distingue par son autonomie, sa capacité à coordonner des projets complexes et à accompagner les organisations dans l'amélioration continue de leurs dispositifs de maîtrise des risques. Son expertise des environnements bancaires et assurantiels constitue un atout pour les missions de GRC, de conformité IT, de pilotage des audits et de gestion des risques

FORMATIONS & CERTIFICATIONS

2015 – 2016 : Master - Systèmes d'Information de l'Entreprise Étendue : Audit & Conseil, Université Paris Dauphine

2008 – 2010 : Master SI & Pilotage de projets en entreprise, Université Blaise Pascal

2002 – 2007 : Ingénieur en informatique, École d'ingénieur de Sétif

2023 : IBM Cybersecurity Analyst Professional Certificate

2022 : Certification Product Owner

2020 : Gestion de projet Agile, perfectionnement

COMPETENCES FONCTIONNELLES & TECHNIQUES

Gouvernance IT & risques : cartographie des risques IT et opérationnels, contrôle interne 1er/2nd niveau, frameworks de contrôle, KPI et reporting exécutif.

DORA & résilience opérationnelle : ICT Risk Management, TPRM / outsourcing, gouvernance des incidents IT, gap analysis et supervision.

Audit & conformité réglementaire : audits IT, inspection générale, audit interne, préparation aux audits réglementaires, suivi des recommandations.

Référentiels & méthodes : COBIT, ITIL, ISO 27001, NIST SP 800-53, Agile.

Langues : Français, Anglais, Arabe.

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

MGEN TECHNOLOGIES, 2024 / 2026

Chef de projet GRC / Expert Contrôle Interne IT & Conformité (DORA)

Contexte du projet :

Dans le cadre du renforcement du dispositif de gouvernance IT et de la préparation aux audits internes, réglementaires et Commissaires aux Comptes (CAC), accompagnement de la DSI dans la structuration du contrôle interne, la maîtrise des risques IT et l'alignement avec les exigences DORA.

Missions réalisées :

- Pilotage du dispositif de contrôle interne IT sur les processus critiques de la DSI.
- Coordination des audits internes, réglementaires et CAC avec les équipes métiers, IT et les parties prenantes.
- Élaboration et maintien de la cartographie des risques IT et opérationnels.
- Définition, supervision et amélioration des contrôles de premier et second niveau.
- Pilotage des plans de remédiation jusqu'à leur clôture et suivi des actions correctives.

- Production des indicateurs de pilotage (KPI), tableaux de bord et reportings destinés à la Direction.
- Contribution à la gouvernance des risques IT et à la mise en conformité avec le règlement DORA.
- Animation des échanges avec les équipes opérationnelles afin de renforcer la maîtrise des risques et le dispositif de contrôle.

Impact :

- Renforcement du dispositif de gouvernance et de contrôle interne IT.
- Amélioration du pilotage des risques et du suivi des recommandations d'audit.
- Sécurisation des audits CAC et de la trajectoire de conformité DORA.
- Harmonisation des pratiques de contrôle au sein de la DSI.

Environnement technique : GRC, Contrôle interne IT, Audit IT, DORA, Gestion des risques, Cartographie des risques, CAC, KPI, Reporting exécutif, Gouvernance SI, Plans de remédiation

BPCE SA, 2023 (6 mois)
Consultant GRC / Auditeur IT – Inspection Générale

Contexte du projet : Intervention au sein de l'Inspection Générale dans le cadre de missions d'audit IT visant à renforcer la gouvernance des risques, le dispositif de contrôle interne et la conformité des processus IT critiques, en collaboration avec les directions métiers, les équipes techniques et les instances de gouvernance.

Missions réalisées :

- Pilotage de missions d'audit IT portant sur les infrastructures, la production informatique et les projets stratégiques.
- Évaluation des dispositifs de gouvernance, de contrôle interne et de maîtrise des risques IT.
- Analyse des processus critiques (gestion des incidents, changements, vulnérabilités) et identification des axes d'amélioration.
- Coordination des échanges avec les directions opérationnelles et les parties prenantes durant les missions d'audit.
- Élaboration des constats, recommandations et plans d'actions en vue de renforcer la conformité et la maîtrise des risques.
- Présentation des conclusions et reporting auprès des instances de gouvernance.
- Contribution à l'amélioration continue des dispositifs de contrôle et de gouvernance IT.

Impact : amélioration de la lisibilité des risques IT et sécurisation des processus critiques de production

Environnement technique : GRC, Audit IT, Contrôle interne, Gouvernance IT, Gestion des risques, Production informatique, Infrastructures, Plans de remédiation, Reporting

CA GROUP INFRASTRUCTURE PLATFORM, 2023 (6 mois)
Consultant GRC / Analyste Risques & Contrôle Interne IT

Contexte du projet : Dans le cadre du renforcement du dispositif de gouvernance des risques IT d'une plateforme d'infrastructure Groupe, accompagnement des directions opérationnelles dans la structuration du contrôle interne, la maîtrise des risques et le pilotage des actions de conformité au sein d'un environnement bancaire fortement réglementé.

Missions réalisées :

- Pilotage du dispositif de contrôle interne IT sur les activités d'infrastructure et les processus critiques.
- Définition, formalisation et suivi des contrôles de premier et de second niveau.
- Élaboration, mise à jour et animation de la cartographie des risques IT.
- Coordination des directions opérationnelles, des équipes techniques et des fonctions de contrôle afin d'assurer la cohérence du dispositif GRC.
- Pilotage des plans d'actions et des remédiations issus des audits et des contrôles internes.
- Production des indicateurs de suivi (KPI), tableaux de bord et reportings destinés aux instances de gouvernance.
- Contribution à l'amélioration continue du dispositif de gestion des risques et de conformité réglementaire.
- Accompagnement des métiers dans l'application des bonnes pratiques de contrôle et de gouvernance IT.

Impact :

- Standardisation des contrôles IT et harmonisation des pratiques de gouvernance.
- Renforcement de la maîtrise des risques opérationnels et des processus critiques.
- Amélioration du suivi des plans de remédiation et de la visibilité des risques auprès des instances de gouvernance.
- Consolidation du dispositif de contrôle interne dans un contexte réglementaire exigeant.

Environnement technique : GRC, Contrôle interne IT, Gestion des risques IT, Gouvernance SI, Cartographie des risques, Contrôles de niveau 1 & 2, Plans de remédiation, KPI, Audit IT, Conformité réglementaire, Infrastructures IT

ACCOR, 2019 / 2022
Chef de mission | Auditeur IT Senior / PMO

Contexte du projet : Conduite de missions d'audit stratégique et de conformité SI dans un environnement international, avec pilotage de missions et suivi de portefeuilles projets IT.

Missions réalisées :

- Conduite de missions d'audit stratégique et de conformité SI, projets, infrastructures et GDPR.
- Audits de filiales et d'entités internationales.
- Encadrement d'équipes d'audit et pilotage des missions.
- Identification des risques IT, contrôles clés et plans de remédiation.
- Rédaction de rapports d'audit en français et en anglais.
- Pilotage budgétaire, suivi de portefeuilles projets IT, mise en place de KPIs et suivi des risques.

Impact : renforcement de la gouvernance d'audit, fiabilisation du suivi des risques et amélioration du pilotage des portefeuilles projets IT.

Environnement technique : Audit IT, conformité SI, GDPR, infrastructures, gestion de projets IT, KPI, reporting, pilotage budgétaire.

CRÉDIT MUTUEL CIC, 2017 / 2019
Inspecteur bancaire informatique

Contexte du projet : Réalisation d'audits SI, sécurité IT et continuité d'activité dans un environnement bancaire, avec suivi des recommandations.

Missions réalisées :

- Conduite d'audits SI, sécurité IT et continuité d'activité.
- Évaluation des dispositifs liés aux moyens de paiement et au référentiel PCI DSS.
- Analyse des dispositifs de maîtrise des risques informatiques.
- Suivi des recommandations et des plans d'actions.

Impact : réduction des risques de non-conformité et amélioration du suivi des recommandations d'audit.

Environnement technique : Audit SI, sécurité IT, continuité d'activité, PCI DSS, risques bancaires, contrôle interne.

MAZARS & BANQUE DE FRANCE, 2015 / 2017
Consultant SI | Auditeur IT

Contexte du projet : Participation à des missions d'audit de sécurité SI et d'évaluation des dispositifs de gestion des risques IT.

Missions réalisées :

- Réalisation d'audits de sécurité SI.
- Évaluation des dispositifs de gestion des risques IT.
- Participation complète aux missions d'audit, de la préparation à la restitution.
- Formalisation des constats et contribution aux recommandations.

Impact : sécurisation des dispositifs de gouvernance SI et amélioration de la qualité des recommandations d'audit.

Environnement technique : Audit de sécurité SI, gestion des risques IT, contrôle interne, conformité, documentation d'audit.

AIRBUS / ACCELITE, 2010 / 2015
Chef de projet & Consultant SI

Contexte du projet : Gestion de projets SI complexes et accompagnement des métiers sur des activités d'AMOA, de migration de données et de maintenance applicative.

Missions réalisées :

- Pilotage de projets SI complexes.
- Accompagnement AMOA auprès des équipes métiers et techniques.
- Contribution aux travaux de migration de données.
- Suivi de la maintenance applicative et coordination des actions associées.

Impact : amélioration de la coordination projet, sécurisation des migrations de données et fiabilisation de la maintenance applicative.

Environnement technique : Gestion de projet SI, AMOA, migration de données, maintenance applicative, coordination métiers / IT.